



جامعة تكنولوجيا مارا
UNIVERSITI
TEKNOLOGI
MARA

Institut
Kualiti dan
Pengembangan
Ilmu

RETHINKING 20 EFFICIENCY 20

INSTITUT KUALITI & PENGEMBANGAN ILMU
(InQKA)



<https://inqka.uitm.edu.my/main>



[@inqkauitm](https://www.facebook.com/inqka)



@inqkauitm



@inqkauitm





© Institut Kualiti dan Pengembangan Ilmu (InQKA), UiTM 2020

Hak Cipta Terpelihara. Tidak dibenarkan mengeluar ulang mana-mana bahagian artikel, ilustrasi dan isi kandungan buku ini dalam apa juga bentuk dan dengan cara apa jua sama ada secara elektronik, fotokopi, mekanikal, rakaman atau cara lain sebelum mendapat izin bertulis daripada Penolong Naib Canselor, Institut Kualiti dan Pengembangan Ilmu (InQKA), Universiti Teknologi MARA, 40450 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan, Malaysia.

Emel: inqka@uitm.edu.my

Perpustakaan Negara Malaysia

Data Pengkatalogan-dalam-Penerbitan

ISSN 2636-977X

Penasihat : Prof Dr. Hajah Roziah Mohd Janor
Editor : Puan Siti Norul'Ain Mohd Azizi
Konsep Susun Atur dan Reka bentuk : Puan Noor Sazila Md Sarip
Reka bentuk Kulit : Encik Muhamad Zanjabil Mat Janum
Dicetak di Malaysia oleh : Unit Pusat Percetakan
Universiti Teknologi MARA
40450, Shah Alam
Selangor

ISSN 2600 - 977X

9 772636 977001



KANDUNGAN

Pengenalan **v**

Prakata **vi**

Pengurusan **7**

Pentadbiran **8**

Sejarah InQKA **9**

Visi, Misi, Dasar Kualiti UiTM dan Objektif InQKA **10**

Visi, Misi dan TOR InQKA **11**

Roadmap InQKA **12**

Terma Rujukan Terms of Reference (TOR) **13-14**

Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pengajian Tinggi) 2015 - 2020

Kementerian Pendidikan Malaysia **15**

Agenda Utama Universiti **16**

11 Agenda UiTM di dalam Dokumen Rancangan Malaysia Ke-11 **17**

Struktur Tadbir Urus Kualiti UiTM **18**

Carta Organisasi InQKA 2020 **19**

Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats (SWOT) **20**

Perancangan Strategik InQKA **21**

Kerangka Perancangan Strategik InQKA **22**

Nota: RMK11 UiTM **23**

Pencapaian Jan-Julai 2019

Unit Sistem Kualiti dan Kecemerlangan Operasi **26-27**

Unit Jaminan Kualiti Dalaman **28-29**

Unit Pencapaian dan Penarafan **30**

Unit Komunikasi dan Pengembangan Ilmu **31**

Unit Inovasi dan Penilaian Kecemerlangan (KIK) **32-34**

Unit Inovasi dan Penilaian Kecemerlangan (AKNC) **35-36**

Unit Pentadbiran **37**

Perancangan 2020

Unit Sistem Kualiti dan Kecemerlangan Operasi **40-42**

Unit Jaminan Kualiti Dalaman **43-44**

Unit Pencapaian dan Penarafan **45-46**

Unit Komunikasi dan Pengembangan Ilmu **47**

Unit Inovasi dan Penilaian Kecemerlangan (KIK) **48-49**

Unit Inovasi dan Penilaian Kecemerlangan (AKNC) **50-51**

Unit Pentadbiran **52-55**

Mekanism Pemantauan dan Pelaksanaan **56**

Rumusan **57**



PENGENALAN

Institut Kualiti dan Pengembangan Ilmu (InQKA) ialah jabatan yang bertanggungjawab merancang dan menyelaras program-program kualiti dan inovasi serta perihal kualiti di Universiti Teknologi MARA. Inisiatif Kualiti UiTM telah bermula sejak tahun 1992 sehingga kini, InQKA terus dinamik mengurus serta menjadi pemangkin kepada aktiviti berkaitan kualiti yang dijalankan bukan sahaja di peringkat kampus induk dan fakulti di Shah Alam, waima di peringkat kampus negeri serta cawangan.

InQKA berkembang selaras dengan transformasi UiTM dan menjadi pakar rujuk kualiti dalaman dan luaran. InQKA juga telah merangka UiTM Global Prominence untuk memantapkan lagi pencapaian penarafan UiTM dimata dunia. Antara mandat yang diberikan oleh universiti kepada InQKA adalah:

- i. Penarafan UiTM
- ii. Swaakreditasi
- iii. *Operational Excellence*
- iv. Anugerah Kualiti Naib Canselor (AKNC)
- v. Kumpulan Inovasi dan Kreatif (KIK)
- vi. Penilaian Luar (ER)
- vii. ISO 9001:2015.

Sebagai peneraju pengurusan kualiti, InQKA kekal bertindak sebagai penyelaras utama atau sekretariat universiti bagi urusan audit Pensijilan ISO 9001:2015 di peringkat korporat oleh badan pensijilan LRQA. InQKA juga menyelaras urusan penganugerahan kualiti di peringkat universiti iaitu Anugerah Kualiti Naib Canselor (AKNC) dan Konvensyen Kumpulan Inovatif dan Kreatif (KIK), di samping meneruskan lain-lain *portfolio* berkaitan kualiti. Fokus turut diberikan kepada beberapa projek *Key Performance Indicators* (KPI) universiti yang bertujuan untuk:

- i. Menambahbaik proses di peringkat operasi bagi seluruh sistem UiTM melalui projek *Operational Excellence* (OE)
- ii. Meningkatkan reputasi UiTM menerusi inisiatif penarafan universiti (*QS World University Ranking*, *Times Higher Education* (THE))





PRAKATA

Alhamdulillah, Syukur ke hadrat ALLAH SWT kerana dengan izin dan limpah rahmat-Nya, saya berkesempatan untuk menitipkan secebis bicara dalam buku perancangan strategik 2020 ini.

Suka ingin saya kongsikan di sini, sejarah penubuhan Institut Kualiti dan Pengembangan Ilmu (InQKA). Segalanya bermula apabila pada hari yang penuh bersejarah, tanggal 26 August 1999 Institut Teknologi MARA telah dinaik taraf menjadi Universiti Teknologi MARA (UiTM). Pertukaran ini menjadi simbol bermulanya perubahan besar dalam pentadbiran UiTM. Semenjak itu, InQKA berkembang selaras dengan transformasi UiTM dan menjadi pusat rujukan kualiti dalaman dan luaran.

Sejajar dengan perkembangan semasa, penghasilan Perancangan Strategik InQKA setiap tahun telah menetapkan beberapa Teras, Objektif Strategik, Keberhasilan Utama dan Sasaran Petunjuk Prestasi Utama (KPI) sebagai satu usaha yang seiring dengan perancangan universiti.

Kerjasama semua pihak dialu-alukan berserta komitmen yang tinggi dalam menjayakan Perancangan Strategik InQKA 2020. Setiap lapisan staf perlu melaksanakan inisiatif perancangan yang telah dikenalpasti bagi mencapai Petunjuk Prestasi Utama atau KPI (*Key Performance Indicators*) yang telah ditetapkan. Usaha ini bertujuan untuk merealisasikan halatuju InQKA sebagai Peneraju Jaminan Kualiti UiTM.

Syabas dan tahniah diucapkan kepada semua staf InQKA dan juga jemputan yang terlibat dalam merancang dan menyumbang kepakaran bagi menyediakan Perancangan Strategik InQKA 2020.

Terima kasih.

YBhg. Prof Dr. Hajah Roziah Mohd Janor
Penolong Naib Canselor
Institut Kualiti dan Pengembangan Ilmu
Universiti Teknologi MARA



Pengurusan



PROF. MADYA DR. NIK ROSLI ABDULLAH

Pengarah Sistem Kualiti & Kecemerlangan Operasi



PROF. MADYA DR. AZIZAH ABDULLAH

Pengarah Jaminan Kualiti Dalam (IQIA)



DR. ZAILIAH ABD AZIZ

Ketua Akreditasi Program (Sains & Teknologi)



IR. DR. AMIRUL ABD RASHID

Ketua Pencapaian & Penarafan



SR. DR. NORAZIAN MOHAMAD YUSWAN

Koordinator Pencapaian & Penarafan

UNIT
JAMINAN
KUALITI DALAMAN
(IQIA)

UNIT
PENCAPAIAN
DAN
PENARAFAN



PROF. DR. HJH ROZIAH MOHD JANOR

Penolong Naib Canselor InQKA



DR. NOR HANISAH MOHD HASHIM

Ketua Inovasi & Kreativiti



TS. DR. NORHAFEZAH KASMURI

Koordinator Inovasi & Kreativiti

UNIT
INOVASI DAN
PENILAIAN
KECEMERLANGAN



DR. RASIDAH HAMID

Ketua Komunikasi & Pengembangan Ilmu

UNIT
KOMUNIKASI
DAN
PENGEMBANGAN
ILMU



Pentadbiran

UNIT SISTEM KUALITI DAN KECEMERLANGAN OPERASI

NOOR AZMAH ZUBER
Pendong Penduster

SITI NORULAIN MOHD AZIZI
Pendong Pendakar Kanan

SITI NOR JUHIRNIZA MIOR MOHD TAHRIR
Pendong Pegawai Teknologi Maklumat

UNIT PENTADBIRAN

NUR AYUNI SALIM
Pegawai Beslutif

MOHAMMAD SYAIFUL MUSTAPA
Pembantu Tadbir (Operas)

UNIT JAMINAN KUALITI DAN DALAMAN (IQQA)

NOOR AINI KUSAINI
Pegawai Beslutif

UNIT PENCAPAIAN DAN PENARAFAN

HAIRINA AHMAD BAKRI
Pegawai Beslutif

NOR NAZIFAH JAMIL
Pembantu Tadbir (Operas)

UNIT INOVASI DAN PENGEMBANGAN KECEMERLANGAN

NIK KAMRAN NIK KOB
Pembantu Operas

NORAZAH MOHAMED AZNAZ
Pembantu Tadbir (Kewangan)

M.TUAH SAMUDIN
Pembantu Pengetahuan Kanan

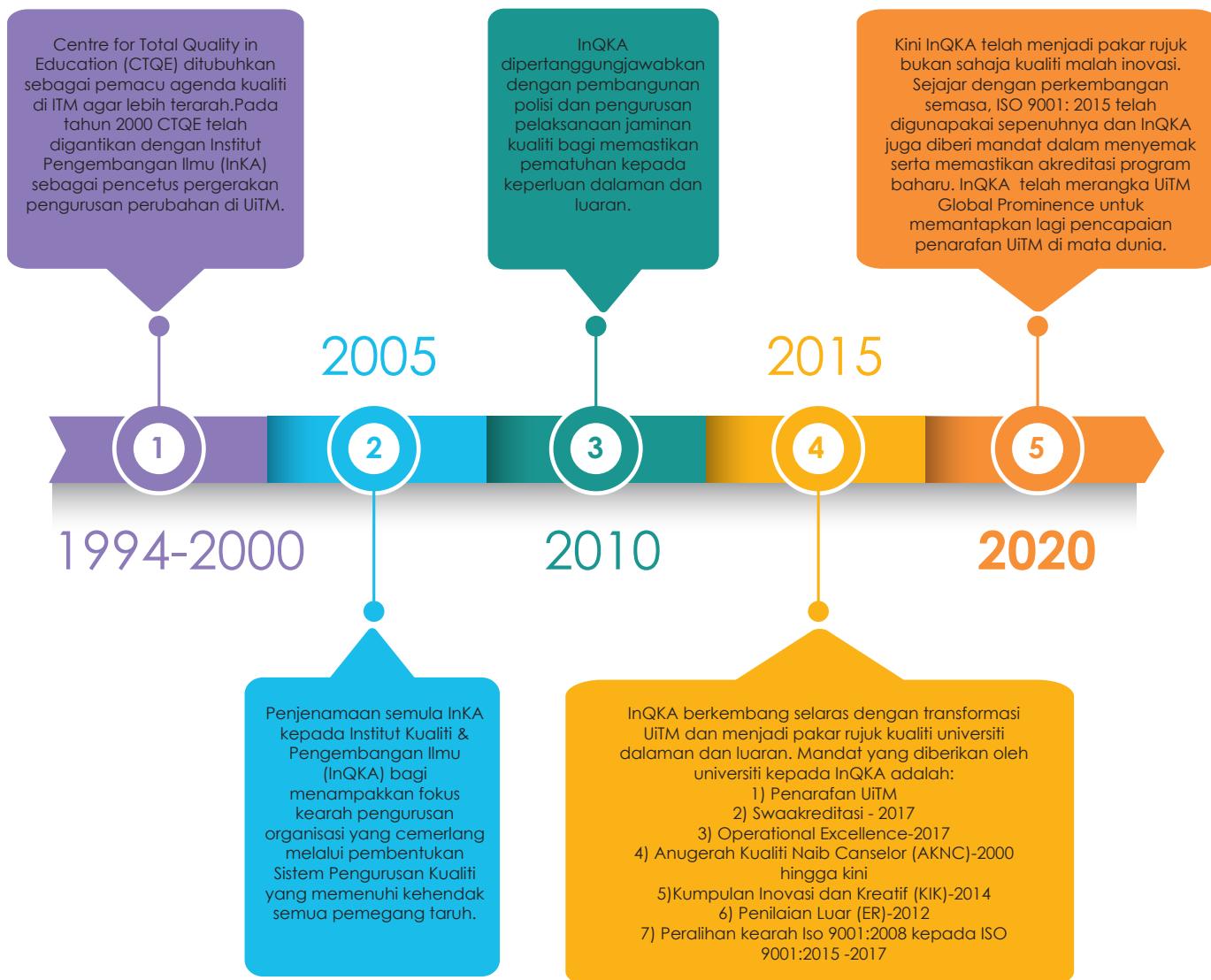
MUHAMAD ZANJABIL MAT JANUM
Pembantu Pengetahuan

UNIT KOMUNIKASI DAN PENGEMBANGAN ILMU



Sejarah InQKA

Kualiti mula bertapak di Universiti Teknologi MARA sejak tahun 1994. Berbagai perubahan utama telah berlaku kepada InQKA sejak itu.





Visi, Misi dan Dasar Kualiti UiTM

Visi

Menjadikan UiTM sebuah universiti unggul yang berteraskan kesarjanaan dan kecemerlangan akademik bagi menerajui dinamisme bumiputera dalam semua bidang profesional bertaraf dunia supaya terlahir graduan yang berdaya saing, global dan beretika.

Misi

Mempertingkatkan keilmuan dan kepakaran bumiputera dalam semua bidang menerusi penyampaian program profesional, penyelidikan serta penglibatan khidmat masyarakat yang berlandaskan kepada nilai-nilai murni dan etika keprofesionalan.

Dasar Kualiti UiTM

UiTM komited untuk menguruskan universiti secara profesional demi melahirkan graduan bumiputera yang berdaya saing, global dan beretika serta sentiasa memenuhi keperluan pelanggan.

UiTM sentiasa meningkatkan keberkesanan dan kecekapan sistem pengurusan kualiti melalui penambahbaikan secara berterusan untuk menjadi sebuah universiti bertaraf dunia.

Objektif InQKA

1. Menjadi gerbang penyebaran maklumat universiti melalui laman web dan media sosial UiTM
2. Memupuk budaya inovasi dan menghasilkan produk dan penerbitan ilmiah dari projek-projek kumpulan inovasi dan kreatif
3. Menjadikan InQKA sebagai pusat runding cara kualiti setempat bagi Pusat Tanggungjawab
4. Mengurus data strategik untuk meningkatkan penarafan UiTM dalam *QS World University Rankings*, *QS Asian University Rankings*, *Times Higher Education World University Rankings*, SETARA dan D'SETARA
5. Memperkasakan Penilaian Kendiri setiap Pusat Tanggungjawab berpandukan Sistem Pengurusan Kualiti Bersepadu (Integrated Quality Management System (IQMS)) untuk memenuhi keperluan Agensi Kelayakan Malaysia (MQA) dan badan profesional yang diiktiraf
6. Memupuk budaya kualiti cemerlang dalam semua aspek organisasi UiTM
7. Mampu berperanan sebagai hab kualiti yang mantap serta diyakini
8. Menghasilkan bahan informatif, bermutu tinggi dan bertahap profesional ke arah pencapaian matlamat kualiti InQKA
9. Menjadikan laman web dan media sosial InQKA sebagai medium dan wadah dalam meningkatkan kefahaman warga UiTM mengenai pengurusan kualiti cemerlang





Visi, Misi dan Terma Rujukan

VISI/ VISION

Untuk menjadi sebuah Institut Jaminan Kualiti dan Pengembangan Ilmu yang dikenali di rantau ini

To be a respected Quality Assurance and Knowledge Advancement Institute in the Region

MISI/ MISSION

Institut Jaminan Kualiti dan Pengembangan Ilmu yang membentuk amalan yang baik dalam memperkuuhkan Jaminan Kualiti Dalaman UiTM, di samping menjadi perantara dengan "stakeholder"

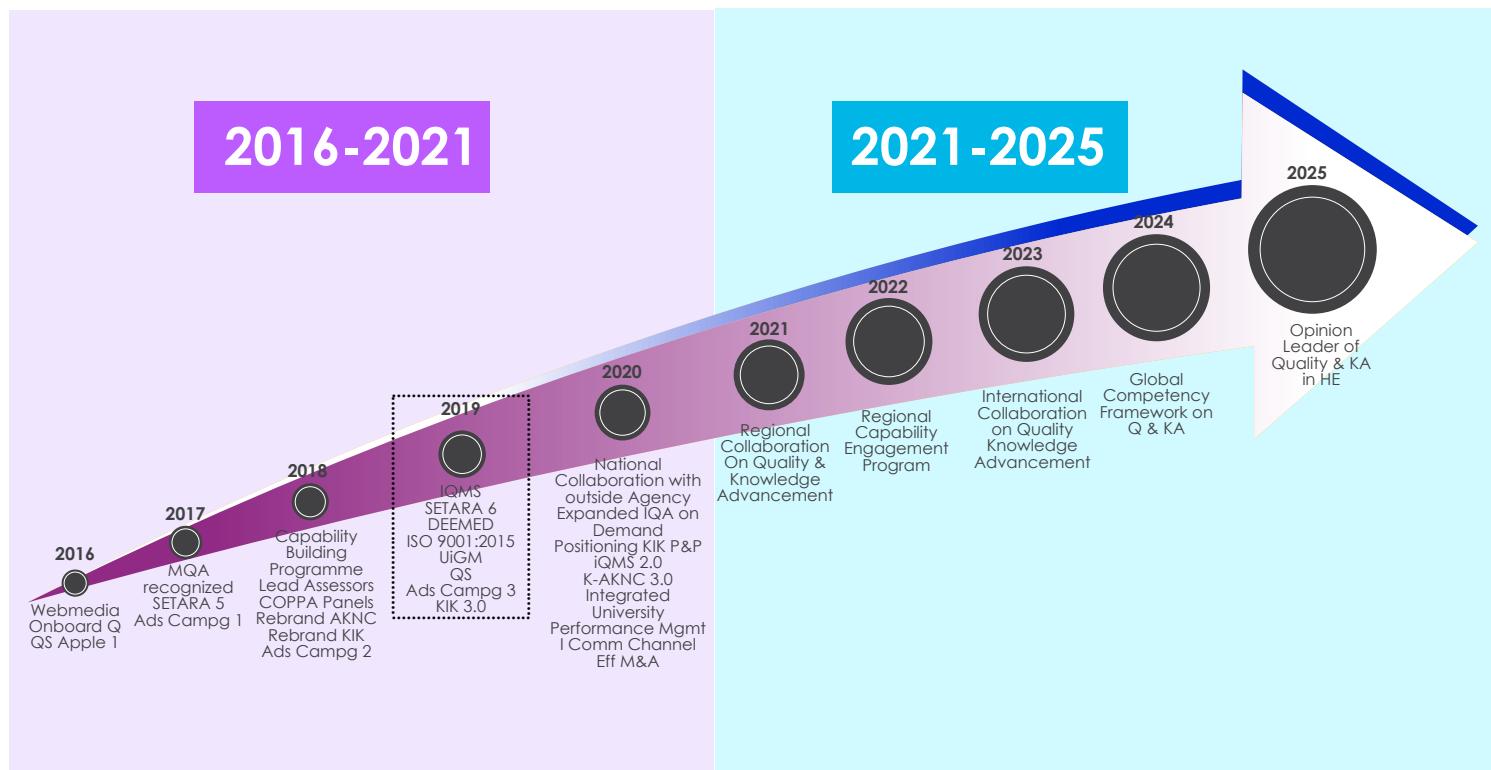
A Quality Assurance and Knowledge Advancement institute that shapes good practices and strengthening Internal Quality Assurance within UiTM, while providing interface with regulators and stakeholders

TERMA RUJUKAN TERMS OF REFERENCE (TOR)

- 1) Bertindak sebagai unit yang mengiktiraf program yang tidak di bawah pengiktirafan badan profesional
Act as a unit to accredit all programmes not governed by professional bodies
- 2) Memperkuuhkan Sistem Pengurusan Kualiti dan Inovasi di Tempat Kerja di UiTM
Strengthen Quality Management System and Innovation at Work in UiTM
- 3) Menjadi pengantara kepada pengawal selia dan stakeholder berkaitan dengan kualiti dalaman, nasional dan antarabangsa
Interface with regulators and stakeholders pertaining to quality matters internally, nationally and internationally
- 4) Mewakili UiTM dalam penglibatan dan kerjasama tempatan serta antarabangsa bagi urusan berkaitan dengan Kualiti, Inovasi di Tempat Kerja, Pencapaian dan Penarafan
Represent UiTM in undertaking local and international engagement and collaboration for matters relating to Quality, Innovation at Work, Ranking and Rating



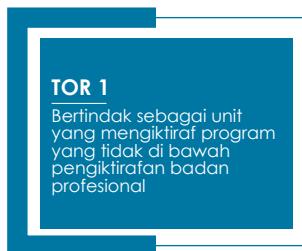
Roadmap InQKA





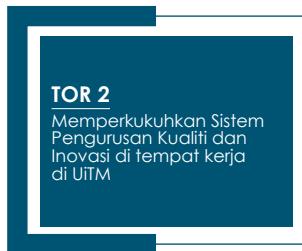
Terma Rujuk

Terms of Reference (TOR)



2016 - 2020

- 1) You Tube Video COPPA on all 7 areas
- 2) 20 UFM Radio Slot to KIK, IQA, Administration and SKKO
- 3) Mewujudkan pautan bagi memuat Pekelliling/ Dasar MQA (wujudkan tab baharu di website InQKA)
- 4) membuat penilaian program melalui bengkel
- 5) Menambahbaik sistem penilaian sedia ada
- 6) Programme Recognition Status and Monitoring



2016 - 2020

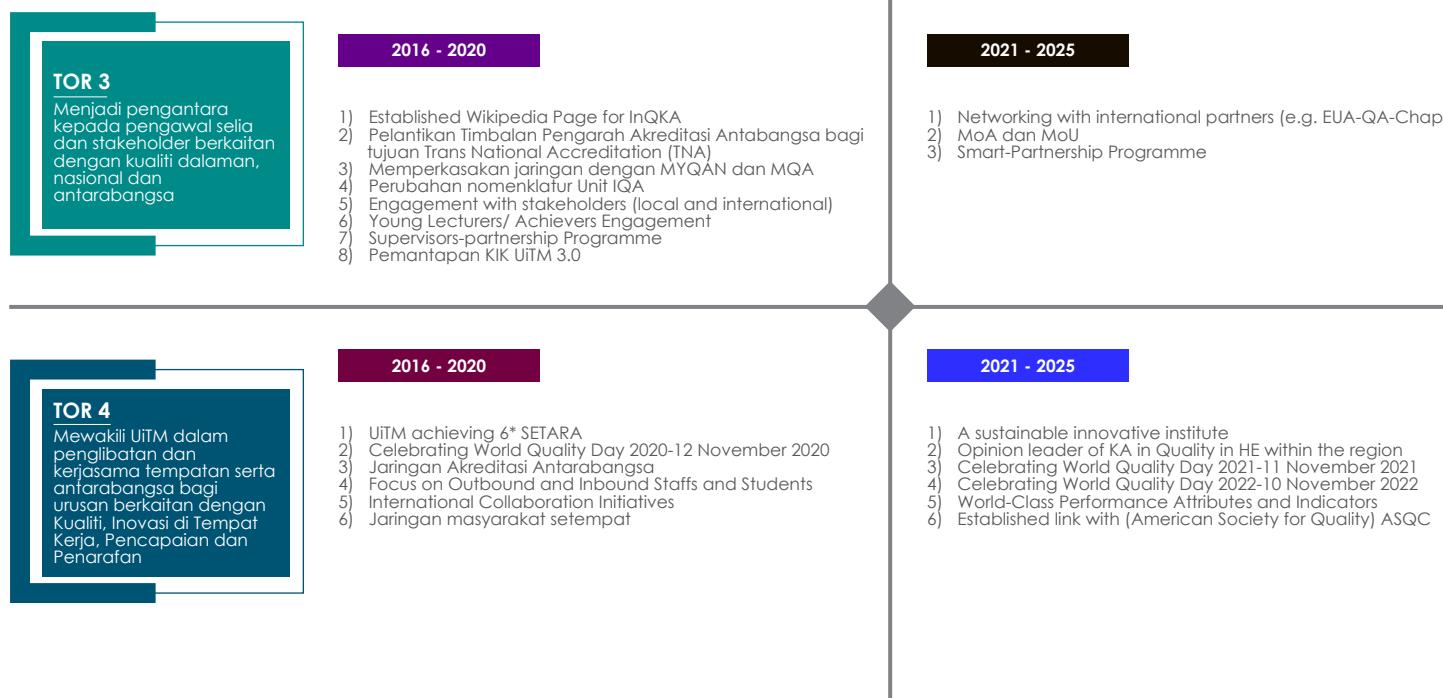
- 1) iQMS introduced (combining ISO 9001:2015 with COPIA)
- 2) AKNC goes databased driven rather report based
- 3) KIK 3.0 well disseminated within the university
- 4) Act as promotion agent for InQKA E.g InQKA website and Event Brochures/ Banners
- 5) Penubuhan Seksyen Penyenaraian Program (MQR)
- 6) Engagement with Data Owner
- 7) Rating and Ranking Blueprint
- 8) Apply Grant for knowledge based AKNC
- 9) Pengiktirafan KIK dan Inovasi KIK UiTM oleh organisasi luar negara
- 10) Pengiktirafan KIK dan Inovasi KIK UiTM oleh organisasi luar negara
- 11) Pencapaian KIK UiTM diiktiraf setaraf dengan organisasi luar

2021 - 2025

- 1) On demand programme to attract International PG
- 2) To increase the number of International Dual/Joint-Degree Programme

2021 - 2025

- 1) Memperkasakan proses akreditasi program
- 2) Centralised Data Hub
- 3) Penilaian AKNC berdasarkan Data menggantikan laporan
- 4) Data AKNC digunakan untuk SETARA
- 5) Penulisan buku daripada laporan AKNC
- 6) AKNC 3.0
- 7) Document knowledge based AKNC





Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pengajian Tinggi) 2015-2020 Kementerian Pendidikan Malaysia

Merupakan dokumen strategik yang disediakan oleh Kementerian Pendidikan Malaysia, menggariskan hala tuju pendidikan tinggi negara untuk tempoh 11 tahun bermula 2015 sehingga 2025. Ia adalah kesinambungan daripada kajian semula Pelan Strategik Pengajian Tinggi Negara (PSPTN) 2007-2020 serta penyelarasan PPPM (Prasekolah hingga Pendidikan Lepas Menengah) 2013-2025, yang bertujuan untuk meningkatkan dan memartabatkan sistem pendidikan tinggi negara.

Pelan ini mengandungi 10 lonjakan iaitu Graduan Holistik, Berciri Keusahawanan dan Seimbang, Kecemerlangan Bakat, Menghayati Pembelajaran Sepanjang Hayat, Graduan TVET Berkualiti, Kemampunan Kewangan, Pemantapan Tadbir Urus, Ekosistem Inovasi, Keunggulan Global, Pembelajaran Dalam Talian Tahap Global dan Transformasi Penyampaian Pendidikan Tinggi.

Lonjakan ini menyokong lima aspirasi sistem pendidikan yang memberi tumpuan kepada akses, ekuiti, kualiti, kecekapan dan perpaduan bagi memungkin transformasi dan ia boleh menentukan masa depan yang lebih cemerlang untuk negara Malaysia.





Agenda Utama Universiti

Di dalam dokumen Perancangan dan Pelaksanaan Rancangan Malaysia Kesepuluh Universiti Teknologi MARA 2011-2015, Agenda Utama Universiti dibentuk bertujuan untuk memandu pengoperasian Model Hala Tuju Strategik UiTM:MDAB. Agenda Utama (AU) ini telah mengambil kira semua Projek Agenda Kritis dan Pelan Strategik Pengajian Tinggi Negara. Setiap AU mempunyai objektif strategi, petunjuk prestasi, dan inisiatif setiap jabatan.

Terdapat 18 Agenda Utama Universiti yang telah dikenal pasti dan ia mencakupi aktiviti-aktiviti utama universiti seperti pengajaran dan pembelajaran, penyelidikan dan inovasi, akademik, industri, kepimpinan dan keusahawanan. Setiap sasaran, teras dan sistem sokongan yang tertera dalam Model Hala Tuju Strategik UiTM: MDAB mempunyai perkaitan dengan 18 Agenda Utama Universiti.

Sebagai satu usaha ke arah kelestarian, UiTM perlu melalui transformasi supaya kecemerlangan yang telah dicapai dapat dkekalkan dalam memberikan pendidikan yang berkualiti kepada jumlah pelajar yang semakin meningkat. UiTM kini dalam usaha menyahut aspirasi negara iaitu sasaran pelajar seramai 200,000 orang, serta dalam usaha memenuhi keperluan industri dan pihak berkepentingan. 11 punca dilihat sebagai pencetus transformasi UiTM iaitu:





11 Agenda UiTM Di Dalam Dokumen Rancangan Malaysia ke 11 (RMK 11 2016-2020)





STRUKTUR TADBIR URUS KUALITI UNIVERSITI

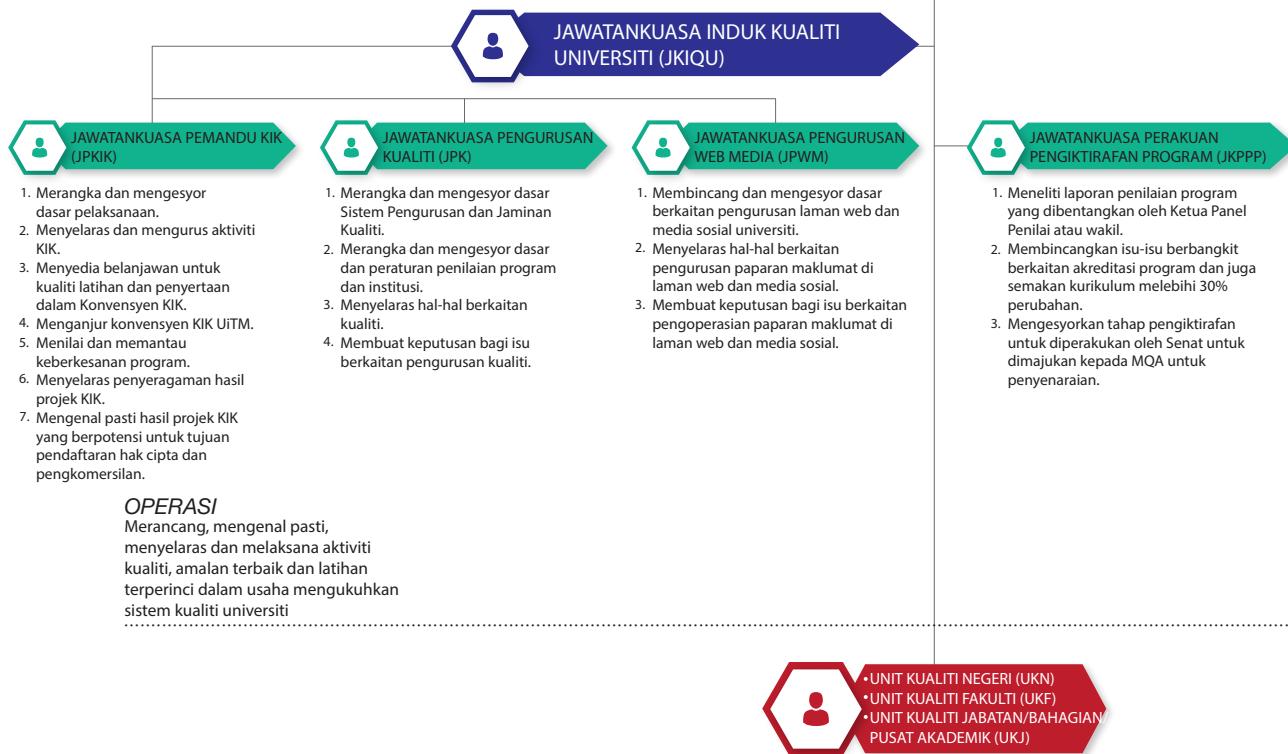
STRUKTUR TADBIR URUS KUALITI UNIVERSITI

STRATEGIK

Mengesah dan memperkuat keputusan dasar, hala tuju dan memantau prestasi kualiti serta terlibat dengan membuat keputusan penting berkaitan dengan pengurusan kualiti UiTM

EKSEKUTIF

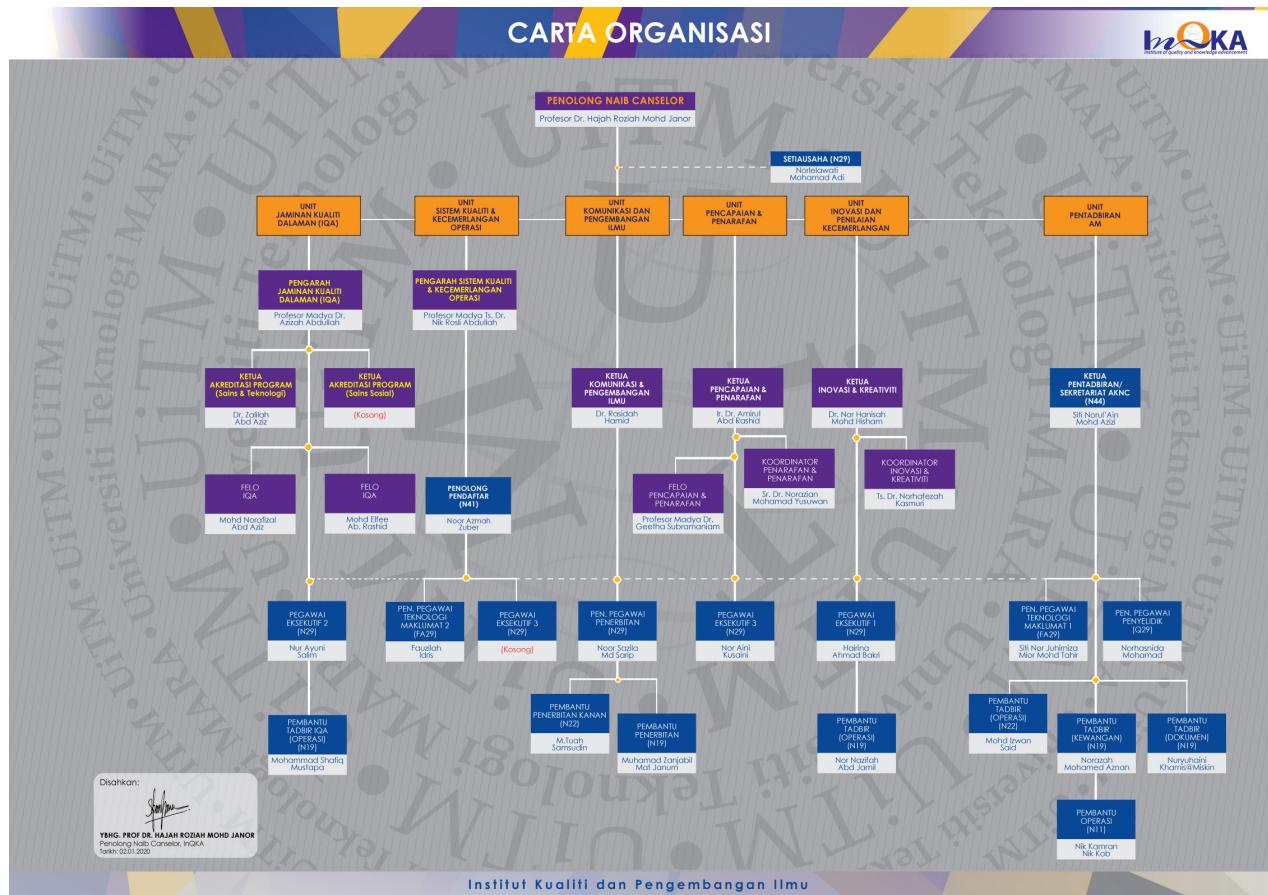
Merangka dan membangun dasar-dasar yang berkaitan dengan pelaksanaan, komunikasi dan penyelenggaraan sistem pengurusan dan jaminan kualiti universiti



Sumber: Tadbir Urus Universiti 2018

CARTA ORGANISASI InQKA 2020

Institut Kualiti dan Pengembangan Ilmu (InQKA) diterajui oleh Penolong Naib Canselor, dua (2) orang Pengarah iaitu Pengarah Jaminan Kualiti Dalaman (IQA) dan Pengarah Sistem Kualiti dan Kecemerlangan Operasi (SKKO). Dibantu oleh lima (5) orang Ketua iaitu Ketua Akreditasi Program (Sains & Teknologi), Ketua Akreditasi (Sains Sosial), Ketua Komunikasi dan Pengembangan Ilmu, Ketua Pencapaian & Penarafan dan Ketua Inovasi & Kreativiti serta dua (2) orang Koordinator iaitu Koordinator Pencapaian & Penarafan dan Koordinator Inovasi dan Kreativiti. Disokong oleh staf pentadbiran terdiri daripada Penolong Pendaftar Kanan, Penolong Pendaftar, Setiausaha Pejabat, dua (2) orang Penolong Pegawai Teknologi Maklumat, empat (4) orang Pegawai Eksekutif, seorang Penolong Pegawai Penerbitan dan seorang Penolong Pegawai Penyelidik serta disokong oleh seorang Pembantu Tadbir Kanan, empat (4) orang Pembantu Tadbir, seorang orang Pembantu Penerbitan kanan, seorang Pembantu Penerbitan dan seorang Pembantu Operasi.





Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats (SWOT)

- Pasukan kerja sokongan berilmu, matang dan *open minded*
- Collaborative Partnership (Internal & External)
- Struktur Tadbirurus Kualiti Jelas
- Perancangan Jadual Aktiviti tahunan sebelum Januari
 - Dipercayai, dihormati dan disanjung
 - Daya Tahan Spiritual
 - Gigih dan berdayatahan

KEUKATAN



PELUANG

- Status Swa Akreditasi ■ ISO 9001:2015
- Bakat dari Fakulti/Kampus
 - Kerjasama ILD/RIBU
 - Kerjasama MyQAN (UA/US)
 - Kerjasama MPQ (UA)
 - MQA Training Centre
- Pasukan dari fakulti/kampus/jabatan
- Menyediakan ruang Google Like Office untuk pasukan webmedia



STRENGTHS, WEAKNESSES, OPPORTUNITIES, THREATS (SWOT)

- Kerapuhan bakat ■
- Burn-out ■
- Kewujudan Digital ■
- Lambakan Data ■
- Keyakinan Organisasi ■
- Pematuhan Prosedur Kewangan
- Belum Mantap ■
- Kemampuan membudayakan kualiti dan inovasi merentas sistem ■
- Office ambient (suasana kerja) ■



KELEMAHAN



THREATS

- Peruntukan agihan bajet PTJ menguncup 25% (kurang 175K) ■
- Kesukaran mendapatkan bakat mengisi kekosongan ■
- Kerapuhan skil Set Pasukan External Review /Internal Auditor/KUK/OE Trainers/Ranking Champion ■
- Memungkin budaya Penambahbaikan Proses melalui fasa 2 OE ■
- UiTM Adopting Flexible Education ■
- Content Developer for Web ■



Perancangan Strategik InQKA

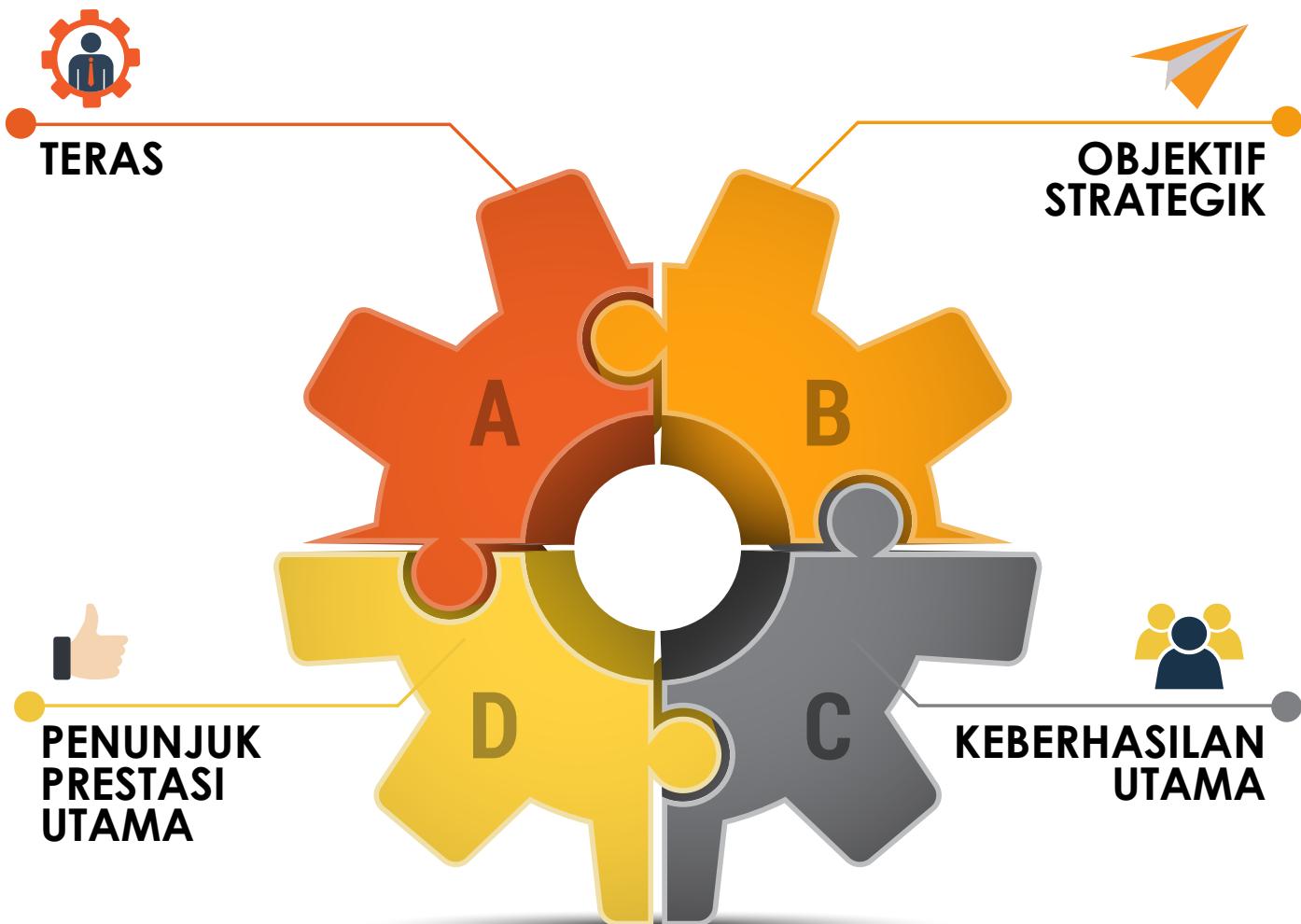
InQKA berhasrat untuk menjadi peneraju jaminan kualiti pendidikan di Malaysia. Bagi mencapai hasrat tersebut, satu pelan strategik telah dirangka agar ikrar kualiti yang berpegang teguh kepada MISI, FALSAFAH dan OBJEKTIF UiTM dapat dizahirkan. InQKA sentiasa berusaha memelihara dan meningkatkan imej UiTM. Sikap positif juga diterapkan bagi melahirkan budaya kerja inovatif yang cemerlang. Antara sasaran kecemerlangan universiti menjelang tahun 2020 ialah perancangan strategik yang dirangka untuk dilaksanakan dalam tempoh lima (5) tahun yang melibatkan tiga (3) fasa seperti berikut:





Kerangka Perancangan Strategik InQKA

Perancangan strategik InQKA 2016-2020 berasaskan kepada empat (4) teras di dalam Peta Strategik UiTM. Bagi setiap objektif strategik, terdapat beberapa Keberhasilan Utama (Key Result Areas) dan Penunjuk Prestasi Utama (Key Performance Indicators) yang diukur pencapaiannya secara berkala.





NOTA:RMK11 UiTM



PENGAJARAN & PEMBELAJARAN

Objektif Strategik:

1. Menyediakan kurikulum dan pengalaman
2. Memperingkatkan kepelbagaian pengalaman pembelajaran yang berkesan
3. Mempertingkatkan kemahiran dan kompetensi pensyiaran
4. Meningkatkan kualiti sistem sokongan P&P serta menerapkan budaya berkongsi



PENYELIDIKAN, INOVASI & PENGOMERSILAN

Objektif Strategik:

1. Menghasilkan tadbir urus penyelidikan komprehensif menerusi pemantapan struktur pembangunan dan pengurusan
2. Menghasilkan dasar penyelidikan yang komprehensif serta garis panduan berkaitan penyelidikan dan inovasi
3. Memperkemasan & menyemarakkan aktiviti penerbitan
4. Memperkuatkkan Entiti Kecemerlangan, Pusat Kecemerlangan (CoE) dan Komuniti Penyelidikan (CoRE)
5. Memantapkan maklimal penyelidikan dan instrumentasi sepunya
6. Meningkatkan jumlah graduan pascas siswazah penyelidikan
7. Meningkatkan graduan pascas siswazah yang memiliki daya kebolehpasaran dan yang berceri keusahawanan
8. Melestarikan budaya penyelidikan yang cemerlang berkonsepkan Research Garden
9. Meningkatkan perolehan geran penyelidikan dalam dan luar negara
10. Meningkatkan jumlah penerbitan berindeks dan berimpak tinggi
11. Memperkayakan harta intelek (IP)
12. Meningkatkan penjanaan pendapatan melalui pengkomersilan produk/ teknologi R&D
13. Meningkatkan keterampilan maya & media massa yang menonjolkan kepakaran penyelidikan, perundangan



AKADEMIA, INDUSTRI & MASYARAKAT

Objektif Strategik:

1. Inisiatif kerjasama yang lestari bersama industri untuk menggalakkan penjanaan pendapatan dan pembangunan modal insan
2. Mengoptimumkan kepakaran universiti untuk disumbangkan kepada masyarakat dalam usaha meningkatkan kualiti hidup
3. Mempromosikan usaha meningkatkan kebolehpasaran graduan melalui kerjasama industri, alumni dan masyarakat



KEIMPINAN

Objektif Strategik:

1. Melai semula konsep kepimpinan agar lebih menyeluruh dan merangkumi pelbagai aspek pelan penggantian
2. Mewujudkan kumpulan pemirik dan Jawatankuasa Pemandu Pelan Penggantian Kepimpinan Universiti
3. Membangunkan instrumen yang spesifik untuk mengukur atribut kepimpinan



KEUSAHAWANAN

Objektif Strategik:

1. Menyokong agenda keusahawanan dan membantu UiTM menjadi Universiti keusahawanan berintensifikasi penyelidikan
2. Menerapkan ciri-ciri dan kompetensi keusahawanan dalam kalangan pelajar melalui kaedah pengajaran merentasi kurikulum
3. Menawarkan program intervensi dan mewujudkan program berimpak tinggi kepada pelajar yang berkecenderungan tinggi
4. Melatih lebih ramai tenaga pengajar dalam bidang keusahawanan bagi meningkatkan dan mengukuhkan kompetensi mereka



**TERAS
01**

Output:

- Aktiviti e-Pembelajaran meningkat
- Bilangan pelajar pasca-siswazah meningkat
- Graduan tamat dalam tempoh bertambah
- Kedudukan UiTM dalam penarafan universiti dunia meningkat
- Kepelbagaian akademik universiti meningkat
- Kepuasan graduan dan mahasiswa meningkat terhadap UiTM
- Pengambilan dan enrolmen pelajar bertambah



**TERAS
02**

Output:

- Hasil penjanaan pendapatan am universiti meningkat (penerbitan)
- Kedudukan UiTM dalam penarafan universiti dunia meningkat
- Kepakaran staf akademik meningkat
- Penjanaan dana dari hasil penyelidikan yang dikomersilkan
- CoE & HICoE meningkat
- Research-preneur diwujudkan
- Skor MyRA meningkat
- Syarikat spin-off diwujudkan
- Tahap kepuasan pengurusan universiti terhadap staf meningkat



**TERAS
03**

Output:

- Aktiviti kolaborasi dan mobiliti peringkat antarabangsa meningkat
- Jalinan kerjasama penyelidikan dengan industri bertambah
- Jaringan alumni meningkat
- Kebolehpasaran graduan
- Kepakaran staf akademik meningkat
- Pengiktirafan staf akademik dalam P&P
- Peningkatan kolaborasi dengan universiti/ industri
- Program penglibatan masyarakat meningkat
- Sumbangan graduan UiTM terhadap Bumiputera Commercial & Industrial



**TERAS
04**

Output:

- Kebolehpasaran graduan
- Kepemimpinan staf meningkat
- Pemimpin pelajar yang berketrampilan
- Pengiktirafan staf akademik dalam P&P
- Peningkatan kolaborasi dengan universiti/ industri
- Tahap kecekapan pengurusan program/ projek Transformasi meningkat
- Tahap kepuasan pengurusan universiti terhadap staf meningkat
- Tahap kepuasan staf terhadap universiti meningkat

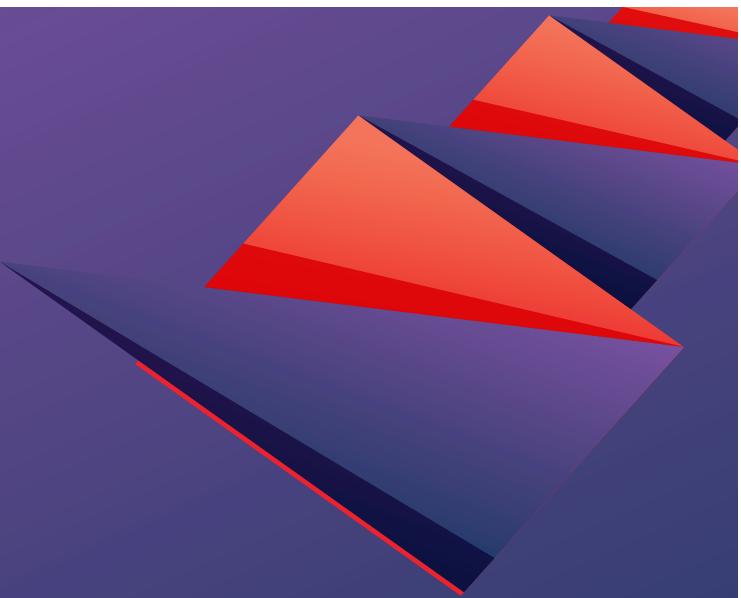


**TERAS
05**

Output:

- Aktiviti berteraskan keusahawanan meningkat





PENCAPAIAN 20 UNIT 19



2019

Pencapaian Unit-unit InQKA

Unit Sistem Kualiti & Kecemerlangan Operasi

PENUNJUK PRESTASI UTAMA
Bilangan PTJ yang membuat penambahbaikan proses
Bilangan proses yang dikenalpasti untuk penambahbaikan
Bilangan proses yang ditambahbaik dan jumlah penjimatkan

Sasaran 2019
100% PTJ membuat penambahbaikan proses
6 proses/ PTJ dikenalpasti untuk penambahbaikan
3 proses/ PTJ ditambahbaik

Peratusan Capai
100.00%



PENUNJUK PRESTASI UTAMA
Bilangan PTJ yang diberi penerangan mengenai
Kecemerlangan Operasi

Sasaran 2019
Jumlah 79 PTJ

3 daripada 25 Jabatan/ Bahagian/ Institut
Bahagian Pengambilan Pelajar ■
MDAB ■
Unit Pengurusan Risiko ■
Bahagian Hal Ehwal Akademik ■
2 daripada 41 Fakulti/ Pusat Akademik/ COE ■
Pusat Asasi ■
Fakulti Perladangan dan Agroteknologi ■
3 daripada 13 cawangan ■
UiTM Cawangan Selangor ■
UiTM Cawangan Perlis ■
UiTM Cawangan Perak ■

Peratusan Capai
50.00%

PENUNJUK PRESTASI UTAMA
Bilangan Audit Dalam ISO
9001:2015 dilaksanakan

Sasaran 2019
100.00% sehingga Disember 2019
bagi 14 PTJ

Peratusan Capai
82.14%

2

1 PENUNJUK PRESTASI UTAMA

Bilangan latihan yang dijalankan

Sasaran 2019

■ Kursus Understanding Organizational Context and Risk Based Thinking (RBT)
3 siri latihan :
■ 27 Februari 2019
■ 19 Jun 2019
■ 4 September 2019

Peratusan Capai
66.67%

■ Kursus Audit Dalam ISO 9001:2015
3 siri latihan :
■ 12-14 Februari 2019
■ 23-25 April 2019
■ 20-23 Ogos 2019

Peratusan Capai
50.00%

■ Latihan Penyediaan Laporan Audit Dalam
■ 20-21 Mac 2019
■ 24-25 Julai 2019

Peratusan Capai
100.00%

■ Pembangunan SePADU (Versi Baru=Web Based) dan UAT
■ 11 dan 14 Januari 2019

Peratusan Capai
50.00%

■ Bengkel Penggunaan Sistem e-Pelaporan Audit Dalam (SePADU)
3 siri latihan :
■ 9 April 2019
■ 26 Jun 2019
■ 28 Ogos 2019

Peratusan Capai
43.75%

■ Kursus Kecemerlangan Operasi
3 siri latihan :
■ 21 Februari 2019
■ 7 Mac 2019
■ 28 Mac 2019
■ 17 April 2019

Peratusan Capai
100.00%

■ Bengkel Perumian Penilaian dan Penganugerahan Pemenang Kecemerlangan Operasi
■ 24 Januari 2019

Peratusan Capai
100.00%

■ Bengkel Pelaksanaan Kecemerlangan Operasi dan Sistem OPIR
3 siri bengkel :
■ 10 Julai 2019
■ 11 Julai 2019
■ 12 Julai 2019

Peratusan Capai
100.00%

■ Makmal Semakan Proses Kerja (Sesi II dan III)
■ 13-14 Mac 2019
■ 10-11 April 2019

Peratusan Capai
0.00%



2019

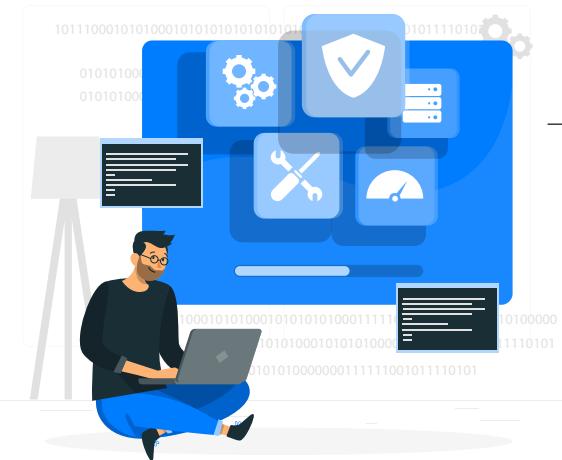
Pencapaian Unit-unit InQKA

Unit Sistem Kualiti & Kecemerlangan Operasi

PENUNJUK PRESTASI UTAMA
Menghadiri kursus yang berkaitan
Sasaran 2019
Latihan yang berkaitan

Peratusan Capai
50.00%

7



PENUNJUK PRESTASI UTAMA
Melaksanakan Sesi Bual Bicara Santai
Bersama Lead Assessor UiTM
Sasaran 2019
Bual Bicara santai Bersama Lead Assessor UiTM
28 Jun 2019

Peratusan Capai
50.00%

6

5 **PENUNJUK PRESTASI UTAMA**
Penilaian proses kerja oleh panel penilai
Sasaran 2019

- Bengkel Penilaian OE
- 4-6 Disember 2019
- Pembentangan Finalis OE
- 19 Disember 2019

Peratusan Capai
100.00%



2019

Pencapaian Unit-unit InQKA

Unit Jaminan Kualiti Dalaman (IQA)

1**PENUNJUK PRESTASI UTAMA**

- Januari - Jun
= 25 Orang
- Januari - Jun
= 25 Orang

Sasaran 2019

Menghantar 25 panel penilai dalaman untuk menghadiri latihan bersama MQA dalam jangkamasa 6 bulan pertama

Peratusan Capai

0.00%

Penerangan Pencapaian**Tercapai**

- Pihak MQA tidak menawarkan latihan untuk melatih panel penilai baharu dalam tempoh 6 bulan pertama
- Pihak InQKA telah menghantar seramai 13 orang ke External-Internal Quality Assurance SieQA 2019 pada 21-22 Oktober 2019 di The Royal Widad Residence @UiTM Kuala Lumpur untuk dilatih untuk tempoh 6 bulan kedua

4**PENUNJUK PRESTASI UTAMA****1 lawatan penandaaras****Sasaran 2019**

1 lawatan ke UTM Space Kuala Lumpur untuk persediaan pelaksanaan Trans National Accreditation dalam jangkamasa 6 bulan kedua (selewat-lewatnya September 2019)*new KPI

Peratusan Capai

100.00%

Penerangan Pencapaian**Tercapai**

- Lawatan telah dijalankan pada 12 September 2019

2**PENUNJUK PRESTASI UTAMA****UITM Panel Quality Convention Sasaran 2019**

- Panel penilai baharu mempunyai pengetahuan mengenai standard COPIA yang digunakan dalam Penilaian Luar InQKA
- Panel penilai baharu dapat melaksanakan aktiviti penilaian luar InQKA dengan lebih berkesan dan menulis laporan dengan lebih tepat dalam jangkamasa 6 bulan pertama

Peratusan Capai

153.33%

Penerangan Pencapaian**Tercapai**

- UITM Panel Quality Convention telah diadakan pada 12 - 14 Februari 2020. Seramai 62 panel telah dilatih

- 34 - Panel ER

- 28 - Panel SWA

3**PENUNJUK PRESTASI UTAMA****Sharing Session Sasaran 2019**

1 Lawatan penanda aras ke Western Sydney University (Office of Quality and Performance) dalam jangkamasa 6 bulan pertama

Peratusan Capai

100.00%

Penerangan Pencapaian**Tercapai**

- Prof. Madya Dr. Azizah Abdullah, Pengarah IQA telah mengadakan lawatan penanda aras ke Western Sydney University pada bulan Januari 2019

5**PENUNJUK PRESTASI UTAMA****5 program Fakulti Kejuruteraan yang disenaraikan Sasaran 2019**

- Perfleumian bersama MQA, JPA, ETAC
- Bengkel Penyediaan Dokumen ETAC pada 28 - 30 Januari 2019
 - Program EE110 - UiTM Cawangan Pulau Pinang
 - Program EE111 - UiTM Cawangan Pulau Pinang
 - Program EE112 - UiTM Cawangan Pulau Pinang
 - Program EM110 - UiTM Cawangan Pulau Pinang
 - Program EH110 - UiTM Cawangan Terengganu

Peratusan Capai

0.00%

Penerangan Pencapaian**Tidak dijalankan**

- Dibatalkan kerana kekeliruan di peringkat kampus

6**PENUNJUK PRESTASI UTAMA****118 program 519 lokasi****Sasaran 2019**

Menghabiskan penghantaran program Deemed Accredited (Bermula Januari 2019) dalam jangkamasa satu tahun

Peratusan Capai

88.54%

Penerangan Pencapaian**Tercapai**

- Jumlah program dan lokasi yang tersenarai di MQR :
 - Program : 118
 - Lokasi : 400





2019

Pencapaian Unit-unit InQKA

Unit Jaminan Kualiti Dalaman (IQA)

7

PENUNJUK PRESTASI UTAMA

- Membuat penilaian terhadap 178 program Sasaran 2019
- Workshop Penilaian Program (Bulan Julai 2019)
- Peratusan Capai**
 - 66.67%
- Penerangan Pencapaian**
 - Pihak UHEK tidak menghantar 178 program. IQA hanya menerima 59 program sehingga Disember 2019.
 - Akreditasi Sementara - 13
 - Akreditasi Penuh - 18
 - Semakan Kurikulum Melebihi 30% Perubahan - 10
 - Penambahan Lokasi Penawaran Program - 3
 - Program Profesional - 15
- Bengkel Penilaian Program 1/2019 (Bulan Ogos 2019)
- Bengkel Penilaian Program 2/2019 (Bulan Disember 2019)
*(membuat semakan panel yang tuntut bagi bengkel bulan Ogos 2019)
- Peratusan Capai**
 - 83.33%
- Penerangan Pencapaian**
 - Bengkel Penilaian Program 1/2019 diadakan pada 6-7 Ogos 2019 untuk menilai 18 program baharu.
 - Diploma - 4 program
 - Sarjana Muda - 8
 - Sarjana - 6 program
- Bengkel 2/2019 diadakan pada 26 Ogos 2019 untuk menilai 1 program baharu
- Diploma - 1 program

10

PENUNJUK PRESTASI UTAMA

- 1 risalah perlu diterbitkan
- Sasaran 2019**
Menerbitkan 1 handbook sebelum UiTM Panel Quality Covenant berlangsung (Februari 2019)
- Peratusan Capai**
100.00%
- Penerangan Pencapaian**
Tercapai

8

PENUNJUK PRESTASI UTAMA

- 150 program
- Sasaran 2019**
Membuat pembayaran honorarium kepada semua panel penilai dalam masa maksima dua (2) minggu setelah proses penilaian selesai
*(belum menerima program)
- Peratusan Capai**
0.00%
- Penerangan Pencapaian**
Dokumen tidak diterima dari pihak UHEK

11

PENUNJUK PRESTASI UTAMA

- 9 PTJ yang terlibat
- Sasaran 2019**
Membuat pembayaran honorarium kepada 36 panel penilai setelah proses penilaian selesai dijalankan dalam jangkamasa
*(tidak dibayar kepada panel penilai)
- Peratusan Capai**
0.00%
- Penerangan Pencapaian**
Tidak diaplikasi

9

PENUNJUK PRESTASI UTAMA

- 28 program
- Semakan kurikulum - 1 program PAS - 6
- Full 21 program
- Sasaran 2019**
Membuat pembayaran honorarium kepada semua panel penilai dalam masa maksima dua (2) minggu setelah proses penilaian selesai
- Peratusan Capai**
100.00%

Penerangan Pencapaian

- Tercapai**
 - Panel penilai telah menerima bayaran honorarium. Pembayaran lebih sebanyak RM150.00 kepada ketua panel tidak diaplikasi

12

PENUNJUK PRESTASI UTAMA

- 9 PTJ yang terlibat
- Sasaran 2019**
Membuat tunutan perjalanan dan penginapan
*(membuat semakan terkini panel yang membuat tuntutan)
- Peratusan Capai**
100.00%
- Penerangan Pencapaian**
Tercapai



2019

Pencapaian Unit-unit InQKA

Unit Pencapaian & Penarafan

PENUNJUK PRESTASI UTAMA Jumlah kempen yang dikeluarkan

7

Sasaran 2019
Creative Awards (4 campaign)Peratusan Capai
100.00%Penerangan Pencapaian
Bahan Ads Campaign digunakan QS APPLÉ 2019
di Fukuoka Japan

Research visibility (2 campaign)

Peratusan Capai
229.17%

PENUNJUK PRESTASI UTAMA Permasalahan yang memberi impak kepada penarafan dicadang untuk penyelesaian :

6

Sasaran 2019
Penerbitan = 6417 pada 15 Disember 2019Peratusan Capai
39.90%Penerangan Pencapaian
Pencapaian penerbitan Scopus sehingga
15 Ogos 2020 = 1405 artikel (2020)

Bilangan sitasi terkumpul (2013-2018) ■

Sasaran 2019

Sitasi (2013-2018) = 40,642

Peratusan Capai
105.36%Penerangan Pencapaian
Jumlah sitasi - jumlah akan dipastikan melalui data
yang dikeluarkan oleh QS by Subject 2020

Bilangan staf menamatkan pengajian PhD ■

Sasaran 2019

Staff dengan PhD (Kempen Jom siapkan PhD)
= 103 orang 2018 (Monitor 569 orang)Peratusan Capai
143.06%Penerangan Pencapaian
Bilangan staff yang telah tamat PhD
= 298 orang

PENUNJUK PRESTASI UTAMA Peningkatan skor akademik peers QS by Subject (dan seterusnya skor untuk QS AUR)

5

Sasaran 2019
Peningkatan skor sekurang-kurangnya 15%
untuk academic peers (baseline 21%)Peratusan Capai
97.29%Penerangan Pencapaian
Peningkatan sebanyak 8% untuk employer
reputation QS WUR 2020

PENUNJUK PRESTASI UTAMA Sistem Pangkalan Data Penarafan, U-IRIS

Sasaran 2019
Module 1 dan Module 2 (Mac 2019)
sedia digunakanPeratusan Capai
54.17%

Penerangan Pencapaian

- Module 1 = 100%
- Module 2 = 50%

PENUNJUK PRESTASI UTAMA Kedudukan penarafan

Sasaran 2019
■ QS by Subject 2019: 17 Subjects (4 subjects Top 100)Peratusan Capai
76.47%

Penerangan Pencapaian

- QS By Subject 2020 :
 - 11 subjects ranked (No subject Top 100)

■ QS WUR 2020 : 551+

Peratusan Capai
109.07%

Penerangan Pencapaian

- QS WUR 2020 : 651-700

■ QS AUR 2020 : Top 100

Peratusan Capai
109.50%

Penerangan Pencapaian

- QS AUR 2020 : 119

PENUNJUK PRESTASI UTAMA ■ Skor Employer Reputation

Sasaran 2019

■ 400 database diperoleh selewat-lewatnya pada
15 Disember 2019Peratusan Capai
100.00%

Penerangan Pencapaian

400 database diperoleh pada 15 Disember 2019

■ Skor/ Kedudukan QS Employability

Sasaran 2019

■ Peningkatan skor sekurang-kurangnya 15% untuk employer
reputation untuk QS AUR 2020 (baseline skor 26:3)Peratusan Capai
113.33%

Penerangan Pencapaian

Peningkatan sebanyak 44% untuk employer reputation
QS WUR 2020

PENUNJUK PRESTASI UTAMA Bilangan penerbitan

4

Sasaran 2019
Bahan dimuatnaik setiap 2 bulanPeratusan Capai
112.50%

Penerangan Pencapaian

Sebanyak 10 bahan telah dimuatnaik



2019

Pencapaian Unit-unit InQKA

Unit Komunikasi dan Pengembangan Ilmu

PENUNJUK PRESTASI UTAMA

Bilangan dokumen InQKA diterbitkan dengan nombor ISBN/ISSN atau CC (Creative Common)

Sasaran 2019

5

Peratusan Capai

90.00%

Penerangan Pencapaian

- UiTM Global News = 2682-7816
- Programme Accreditation Evaluation Handbook = 978-983-43493-4-9
- Buku Konvensyen Panel Kualiti UiTM 2019 = 978-983-43493-5-6
- Buku Perancangan Strategik 2019



PENUNJUK PRESTASI UTAMA

Bilangan berita program InQKA yang dimuat naik

Sasaran 2019

Mengikut jumlah program-program InQKA *kira selepas semua unit pilih tarikh untuk jalankan program

Peratusan Capai

136.96%

Penerangan Pencapaian

23 berita dimuat naik di Laman Web InQKA dan NewsHub



PENUNJUK PRESTASI UTAMA

Bilangan pemurnian dokumen

Sasaran 2019

3

Peratusan Capai

100.00%

Penerangan Pencapaian

- Laporan Tahunan 2018
- Dasar dan Objektif Kualiti UiTM
- MPK InQKA



PENUNJUK PRESTASI UTAMA

Bilangan pembelian yang lulus

Sasaran 2019

10 perolehan

Peratusan Capai

20.00%

Penerangan Pencapaian

- Agihan tugas baharu telah dibuat pada 1 Februari 2019. Keperluan setiap unit perlu dirurusan oleh unit sendiri
- Flusk Mug Cenderahati = 14/1/2019 (selesai)
 - Diri InQKA 2019 = 14/1/2019 (selesai)
 - Mesin Cetak A3 Unit Komunikasi : Selesai masuk dalam sistem eP pada 14/1/2019 (Pending : Surat Kelulusan J/Kuasa Bajet Pembangunan dan Naik Taraf Prasarana)
 - Camera DSLR : 18/1/2019 (Pending : Surat Kelulusan J/Kuasa Bajet Pembangunan dan Naik Taraf Prasarana)



PENUNJUK PRESTASI UTAMA

Bilangan kempen/ promosi kualiti inovasi

Sasaran 2019

Cetak sticker Kempen 5S

*Memantau pencapaian 5S peringkat UiTM dengan kaji selidik pertengahan tahun dan hujung tahun

Peratusan Capai

100.00%

Penerangan Pencapaian

- Kempen Kebersihan Tandas = 12/2/2019 (selesai)



PENUNJUK PRESTASI UTAMA

Bilangan latihan dijalankan

Sasaran 2019

12 dan 13 Mac 2019

Peratusan Capai

100.00%

Penerangan Pencapaian

Kekangan Peruntukan PNC bersetuju hanya 1 bengkel sahaja dijalankan iaitu pada :
- 12-13 Mac :
Bengkel Terjemahan Visual untuk Media Sosial





2019

Pencapaian Unit-unit InQKA

Unit Inovasi dan Kecemerlangan (KIK)

PENUNJUK PRESTASI UTAMA 2 kali setahun

Sasaran 2019
Editorial JURIM melibatkan
Editor antarabangsa

Peratusan Capai
0.00%

6

PENUNJUK PRESTASI UTAMA 2 Siri Penerbitan JURIM (Mei dan Nov)

Sasaran 2019
JURIM diterbitkan dalam Bahasa Melayu
• Sumbangan artikel daripada industri
• (KIK Hibrid, KIK agensi luar)
Menerima artikel daripad antarabangsa
• iaitu Indonesia
Pewasit Antarabangsa dari Indonesia •

Peratusan Capai
50.00%

Penerangan Pencapaian
12 Mei 2019

5

PENUNJUK PRESTASI UTAMA Portal SPKIK mesra pengguna

Sasaran 2019
Dapat digunakan sepenuhnya
pada 2019

Peratusan Capai
0.00%

4



PENUNJUK PRESTASI UTAMA

- 4 KIK ke Konvensyen KIK UA
(4 biaya InQKA)
- 8 KIK ke Konvensyen TE MPC
(4 biaya InQKA)

Sasaran 2019
Penarafan Emas/ Perak kepada
kumpulan KIK

Peratusan Capai
75.00%

Penerangan Pencapaian
Dijalankan 19-22 Ogos 2019

2

PENUNJUK PRESTASI UTAMA 2 KIK Top 10 MPC ke ICQCC Singapore (1 biaya InQKA)

Sasaran 2019
Penarafan Emas/ Perak kepada
kumpulan KIK

Peratusan Capai
100.00%

Penerangan Pencapaian
IM-VATIVE September 2019
(21-27 September 2019)

3

PENUNJUK PRESTASI UTAMA 1 lawatan sekitar Asia (20 peserta)

Sasaran 2019
Pencapaian KIK UiTM diiktiraf setaraf
dengan organisasi luar

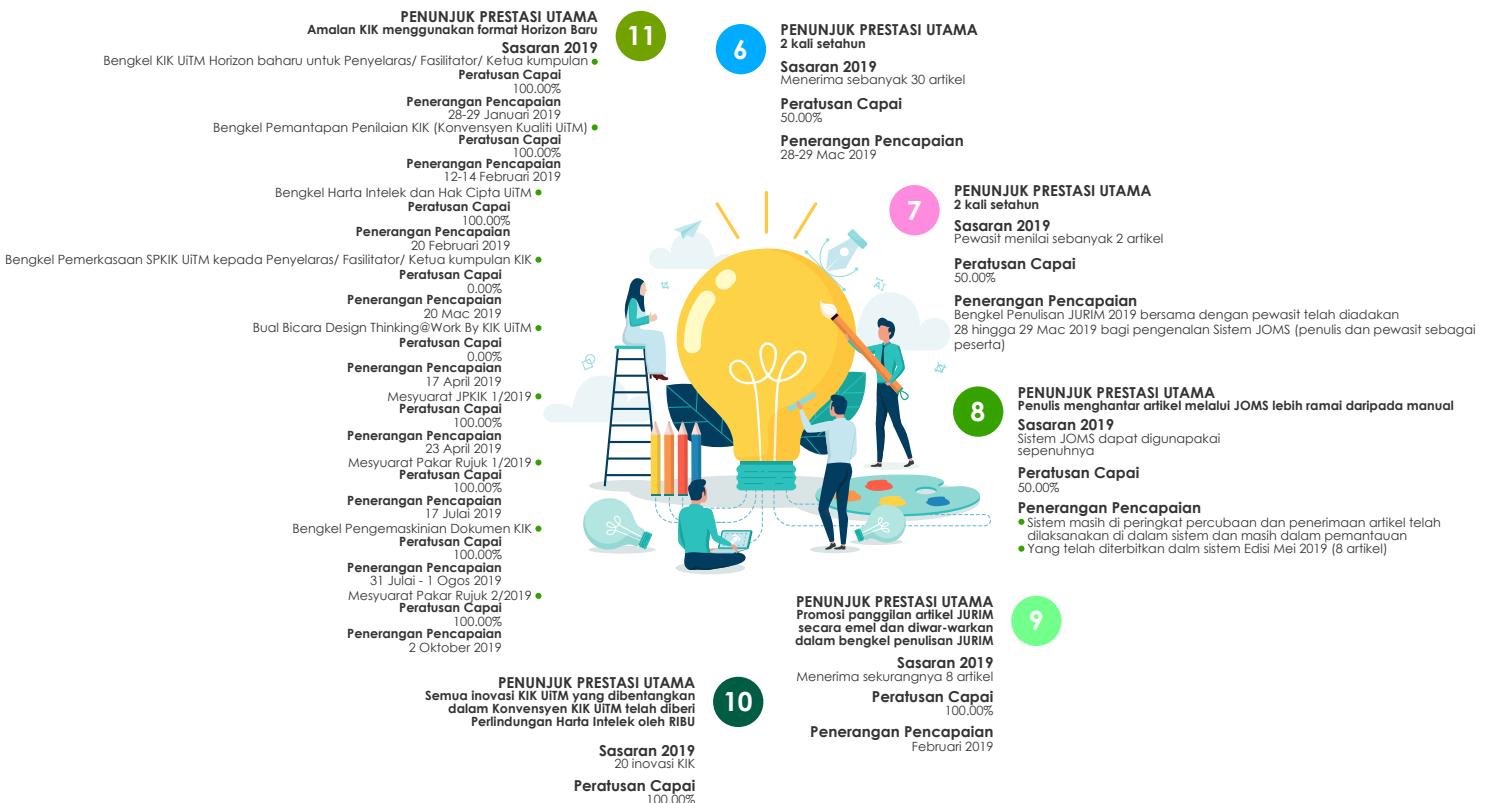
Peratusan Capai
0.00%



2019

Pencapaian Unit-unit InQKA

Unit Inovasi dan Kecemerlangan (KIK)





2019

Pencapaian Unit-unit InQKA

Unit Inovasi dan Kecemerlangan (KIK)

PENUNJUK PRESTASI UTAMA CSR KIK

Sasaran 2019

Mewujudkan kerjasama dengan pihak masyarakat dalam menaik taraf hidup dengan menggunakan Produk KIK sedia ada

Peratusan Capai
0.00%

Penerangan Pencapaian

Kertas kerja telah dirangka, kumpulan KIK yang berpotensi untuk CSR KIK adalah kumpulan yang memenangi tempat pertama, kedua dan ketiga di Konvensyen KIK UiTM

PENUNJUK PRESTASI UTAMA Hasil Pengkomersialan RM200,000.00

Sasaran 2019

Pengkomersilan produk inovasi

Peratusan Capai
100.00%

Penerangan Pencapaian

Kumpulan Rising Star diminta untuk mengemukakan business model bagi perbincangan yang akan datang

16

PENUNJUK PRESTASI UTAMA Hasil Paket Replikasi RM1,500.00 x 13 cawangan = RM9,500.00

Sasaran 2019

Replikasi produk inovasi

Peratusan Capai
0.00%

Penerangan Pencapaian

Tiada permohonan dari kumpulan KIK dan kekangan kewangan dari segi peruntukan

17



12

PENUNJUK PRESTASI UTAMA

50 KIK PTJ UiTM menyertai Konvensyen KIK Zon

Sasaran 2019

- Konvensyen KIK Peringkat Zon Ogos - September 2019
- Mesyuarat Pengajuran Konvensyen KIK (Penyelaras/ Pakar Rujuk) 16 Jun 2019

Peratusan Capai

100.00%

Penerangan Pencapaian

Jun 2019

13

PENUNJUK PRESTASI UTAMA 20 KIK PTJ UiTM mewakili Zon

Sasaran 2019

5-7 November 2019

Peratusan Capai

100.00%

Penerangan Pencapaian

November 2019

14

PENUNJUK PRESTASI UTAMA Hasil Paket Penyeragaman RM500 x 13 cawangan = RM6,500.00

Sasaran 2019

Penyeragaman produk inovasi

Peratusan Capai
0.00%

Penerangan Pencapaian

Tiada permohonan dari kumpulan KIK dan kekangan kewangan dari segi peruntukan

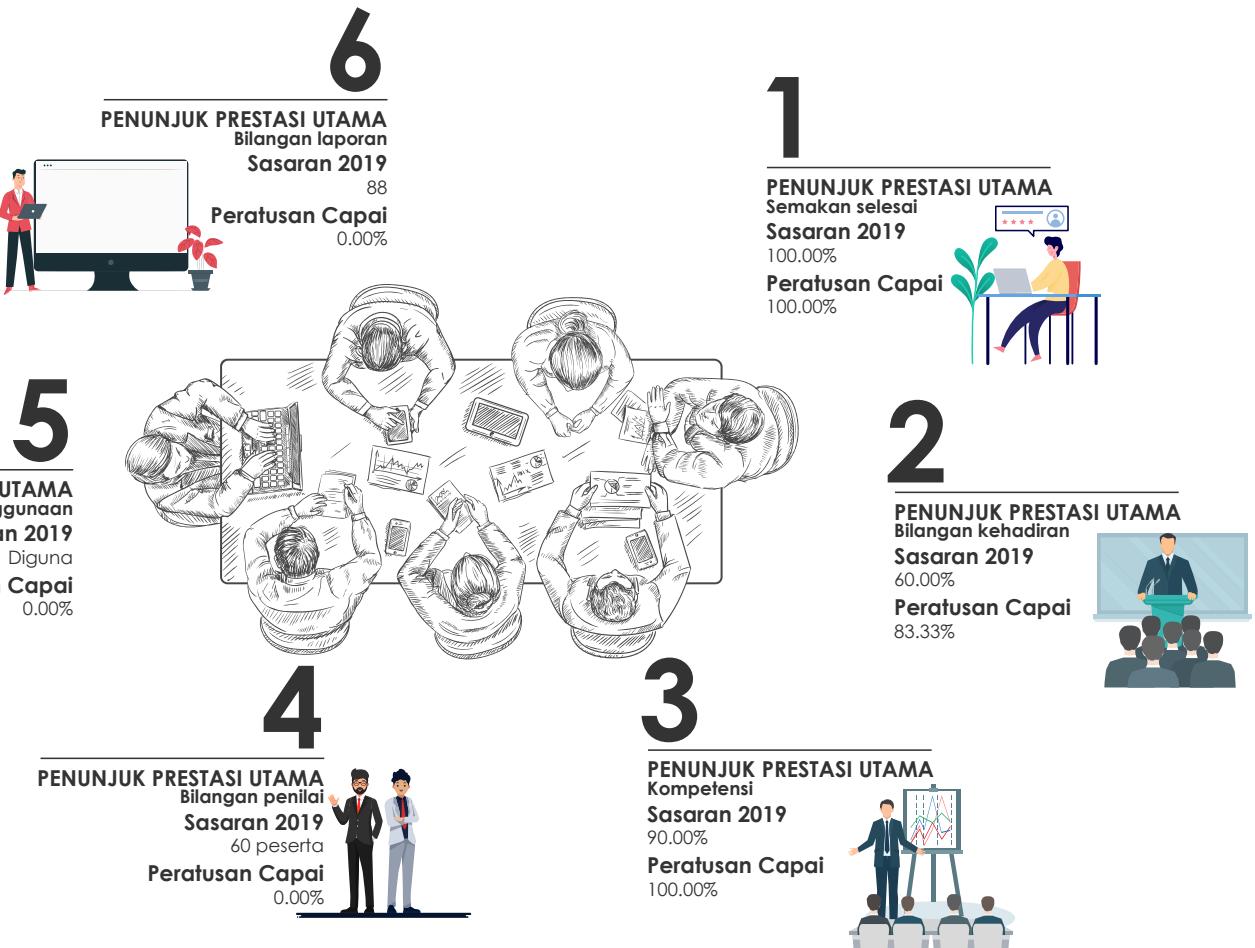
15



2019

Pencapaian Unit-unit InQKA

Unit Inovasi dan Kecemerlangan (AKNC)





2019

Pencapaian Unit-unit InQKA

Unit Inovasi dan Kecemerlangan (AKNC)

12

PENUNJUK PRESTASI UTAMA

Tajaan dari industri

Sasaran 2019

50K

Peratusan Capai

0.00%



7

PENUNJUK PRESTASI UTAMA

Penilaian lengkap dinilai

Sasaran 2019

100.00%

Peratusan Capai

0.00%



11

PENUNJUK PRESTASI UTAMA

Pembelian dalam tahun

Sasaran 2019

Sedia ada

Peratusan Capai

0.00%



10

PENUNJUK PRESTASI UTAMA

Peratus bayaran yang dibuat
dalam tahun yang dinilai

Sasaran 2019

100.00%

Peratusan Capai

0.00%



9

PENUNJUK PRESTASI UTAMA

Bilangan kehadiran pemerhati

Sasaran 2019

500

Peratusan Capai

0.00%



8

PENUNJUK PRESTASI UTAMA

Kehadiran penilai

Sasaran 2019

100.00%

Peratusan Capai

0.00%

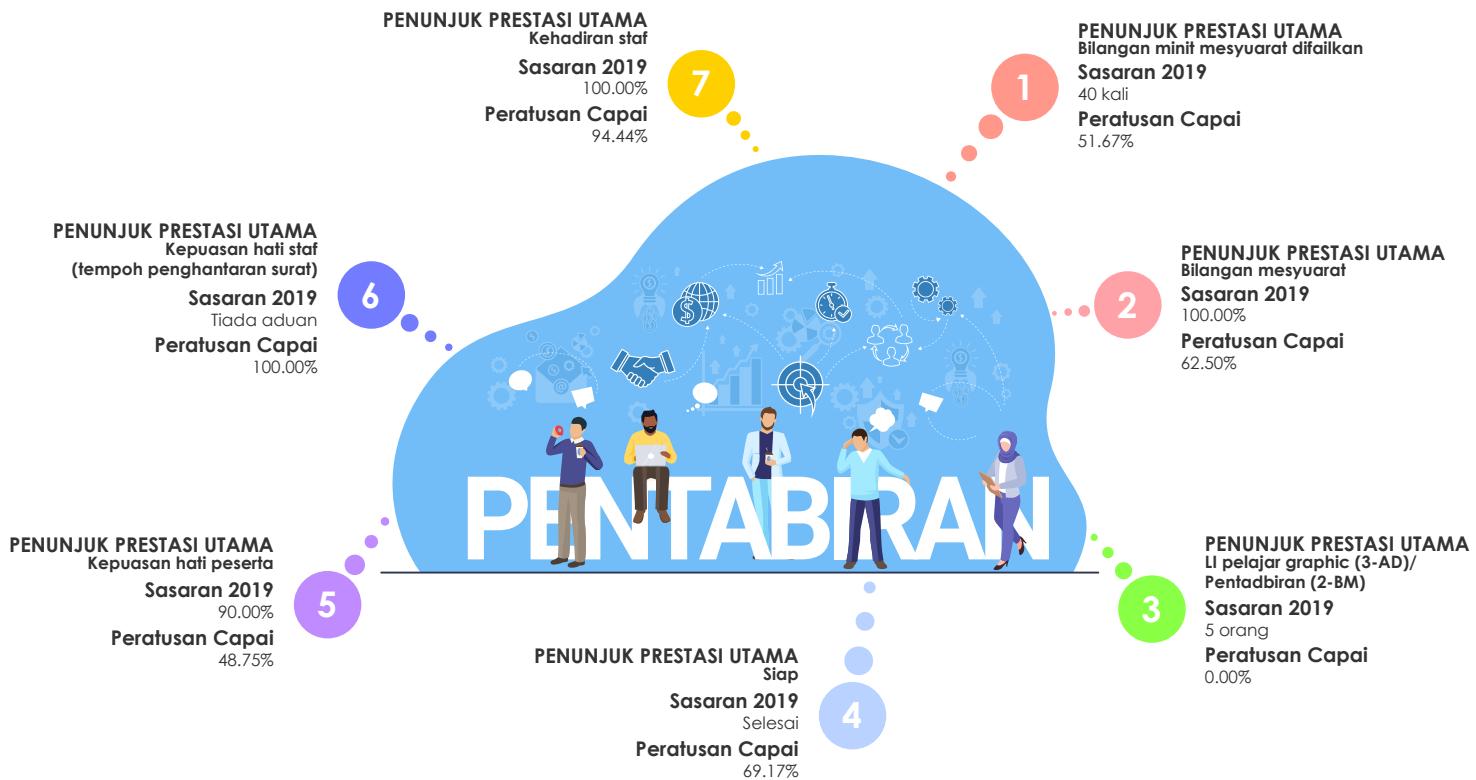




2019

Pencapaian Unit-unit InQKA

Unit Pentadbiran







PERANCANGAN 20 UNIT 20



2020

Perancangan Unit-unit InQKA

Unit Sistem Kualiti dan Kecemerlangan Operasi (SKKO)



KEBERHASILAN UTAMA

- Peningkatan kefahaman dan amalan IQMS (KAD)

PENUNJUK PRESTASI

- Bilangan latihan dan peserta bagi latihan yang dijalankan oleh InQKA
- Bilangan latihan dan peserta bagi latihan yang dijalankan di PTJ
- Tahap kefahaman peserta yang mengikuti latihan melalui laporan penemuan Audit Dalam

SASARAN

- Kursus Integrated Quality Management System (iQMS)
3 Siri Latihan anjuran InQKA
 - 21-22 Januari 2020
 - 12 Februari 2020
 - 11-12 Ogos 2020

Setiap Fakulti/Cawangan/Jabatan Yang Mempunyai Lead Assessor Masing-masing

KEBERHASILAN UTAMA

- Bilangan Lead Assessor

Sasaran

- 2 orang Lead Assessor dari setiap PTJ

Bilangan audit yang dijalankan oleh Lead Assessor

Sasaran

- 2 audit yang dijalankan dalam tempoh 1 tahun

Jumlah jam syarahan oleh Lead Assessor

Sasaran

- Sekurang-kurangnya 8 jam syarahan



KEBERHASILAN UTAMA

- InQKA Menjana Pendapatan Melalui Penganjuran Kursus Lead Assessor

PENUNJUK PRESTASI

- Bilangan peserta dari UiTM
- Bilangan peserta dari institusi luar
- Jumlah pendapatan

SASARAN

- 22 hingga 26 Jun 2020
 - 2 orang dari setiap PTJ
 - RM42,500 kos keseluruhan

KEBERHASILAN UTAMA

Laporan Self Review Report Secara Atas Talian

PENUNJUK PRESTASI

- Bilangan latihan dan PTJ yang menggunakan ER Integrated System (ERIS)
- Bilangan PTJ yang membuat laporan dan maklum balas SRR menggunakan ERIS

SASARAN

- 4 siri latihan
 - 7 Januari 2020
 - 8 Januari 2020
 - 26 Februari 2020
 - 27 Februari 2020

100% fakulti dan cawangan menggunakan ERIS menjelang Jun 2020





2020

Perancangan Unit-unit InQKA

Unit Sistem Kualiti dan Kecemerlangan Operasi (SKKO)



KEBERHASILAN UTAMA

- Memberi Pendedahan COPIA Kepada PTJ Yang Menyokong Sistem Pengurusan Akademik UiTM

PENUNJUK PRESTASI

- Tahap kefahaman peserta di kalangan Pentadbir Universiti

SASARAN

- Kursus COPIA for Administrators
- 7 April 2020

KEBERHASILAN UTAMA

- Peningkatan Kefahaman dan Amalan Risk Based Thinking

PENUNJUK PRESTASI

- Bilangan latihan dan peserta bagi latihan yang dijalankan oleh InQKA
- Tahap kefahaman peserta yang mengikuti latihan

SASARAN

- Kursus Risk Based Thinking
- 17 Mac 2020
- 14 Julai 2020



KEBERHASILAN UTAMA

- Pemantapan Pelaksanaan Kecemerlangan Operasi

PENUNJUK PRESTASI

- Bilangan peserta dan impak penambahbaikan proses

SASARAN

- Simposium Kecemerlangan Operasi dan Forum
- 4 Februari 2020
- Disclaimer : Semua proses yang telah ditambahbaik menjadi hak milik UiTM
- Proses yang terpilih akan digunakan seluruh sistem UiTM



KEBERHASILAN UTAMA

- Pelaksanaan Integrated Operational Excellence (iOE)

PENUNJUK PRESTASI

- Bengkel Penyediaan Garis Panduan iOE
- Penghasilan Garis Panduan iOE

SASARAN

- Bengkel
- 11 Februari 2020

Garis Panduan dihasilkan selewat-lewatnya Mei 2020



2020

Perancangan Unit-unit InQKA

Unit Sistem Kualiti dan Kecemerlangan Operasi (SKKO)



KEBERHASILAN UTAMA

- Pematuhan Sistem Pengurusan Kualiti Korporat

PENUNJUK PRESTASI

- Perlaksanaan Audit Dalam Korporat berjadual Sasaran
 - Audit Dalam Korporat dilaksanakan di semua PTJ di bawah Pengurusan Korporat UiTM menjelang Disember 2020
- Pelaporan Audit dalam memenuhi keperluan SEPADU Sasaran
 - Semua Auditor Korporat mengisi pelaporan Audit Dalam menggunakan SEPADU dalam tempoh 2 minggu selepas audit dijalankan

KEBERHASILAN UTAMA

Sistem SEPADU Berdasarkan iQMS

PENUNJUK PRESTASI

Sistem selesai dibangun dan boleh digunakan oleh semua fakulti/cawangan

Sistem selesai dibangunkan dan boleh digunakan sebelum bulan September 2020

Bengkel Penggunaan Sistem e-Pelaporan Audit Dalam SEPADU

- 3 Siri Bengkel
 - 22 September 2020
 - 23 September 2020
 - 24 September 2020



KEBERHASILAN UTAMA

- Pelaksanaan ER di PTJ

PENUNJUK PRESTASI

- ER dijalankan bagi Cycle 5

SASARAN

- Januari hingga Disember 2020



KEBERHASILAN UTAMA

- Kolaborasi Bersama MAMPU dan SIRIM

PENUNJUK PRESTASI

- Usahasama antara 2 agensi besar

SASARAN

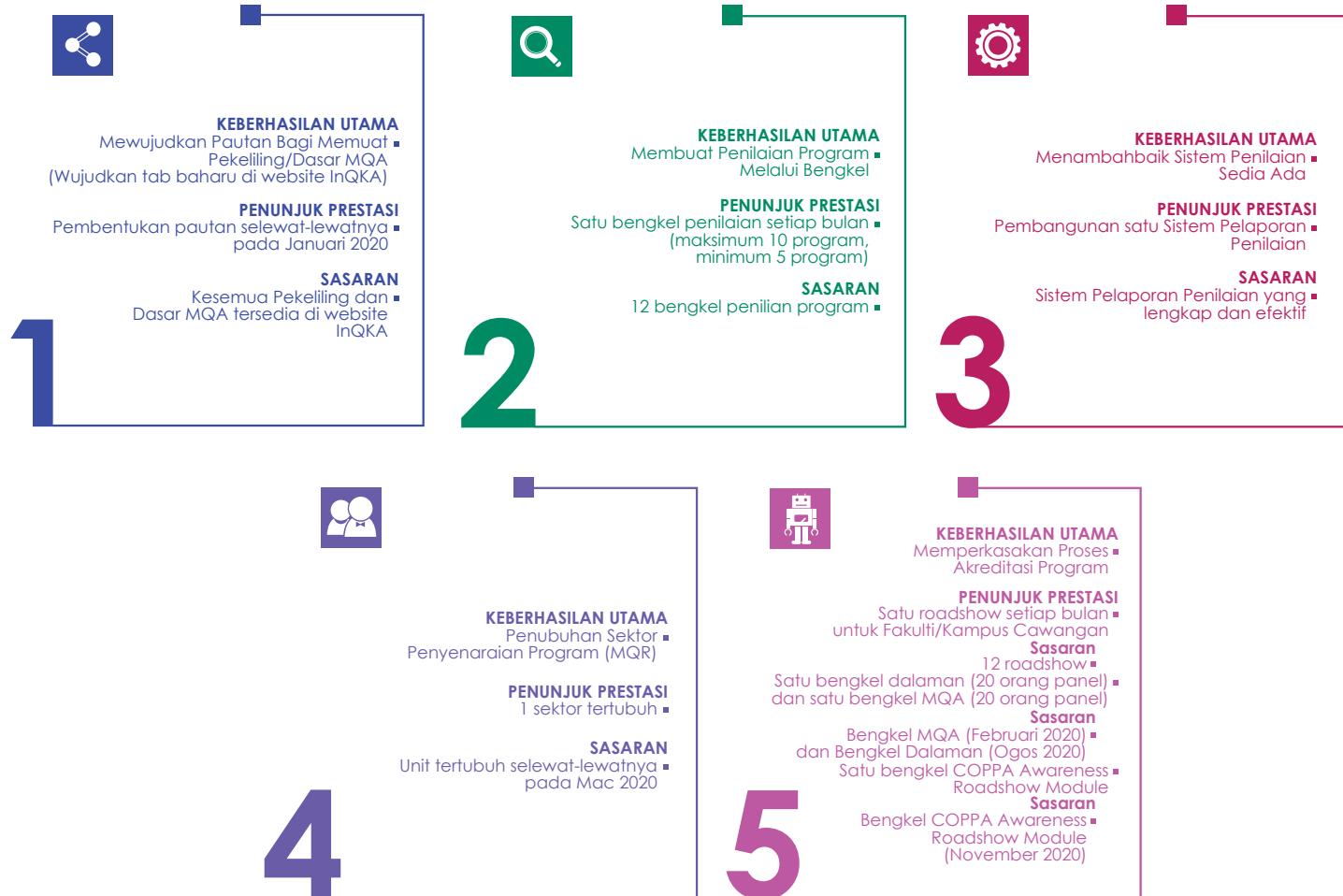
- 2021-2025



2020

Perancangan Unit-unit InQKA

Unit Jaminan Kualiti Dalaman (IQA)





2020

Perancangan Unit-unit InQKA

Unit Jaminan Kualiti Dalaman (IQA)



KEBERHASILAN UTAMA

Pelantikan Timbalan Pengarah ■
Akreditasi Antarabangsa bagi tujuan
Trans National Accreditation (TNA)

PENUNJUK PRESTASI

- 1 Seksyen Akreditasi ■
Antarabangsa ditubuhkan
Sasaran
- Seksyen tertubuh selewat-lewatnya ■
pada Mac 2020 ■
Garis Panduan TNAUiTM ■
Sasaran
- Selewat-lewatnya Januari 2020 ■
1 Lawatan ke UTM Space ■
Kuala Lumpur
Sasaran
- Selewat-lewatnya September 2020 ■

6



KEBERHASILAN UTAMA

Memperkasakan Jaringan Dengan ■
MYQAN dan MQA

PENUNJUK PRESTASI

- Peningkatan seramai 20 orang panel ■
penilai luar baharu

SASARAN

Selewat-lewatnya Januari 2020 ■

7



KEBERHASILAN UTAMA

Perubahan Nomenklatur Unit IQA ■

PENUNJUK PRESTASI

- 1 kertas kerja disediakan ■

SASARAN

Selewat-lewatnya September 2020 ■

8



KEBERHASILAN UTAMA

Jaringan Akreditasi Antarabangsa ■

PENUNJUK PRESTASI

- Mewujudkan jaringan akreditasi ■
antarabangsa dengan satu negara

SASARAN

Negara Arab saudi ■

9



2020

Perancangan Unit-unit InQKA

Unit Pencapaian & Penarafan





2020

Perancangan Unit-unit InQKA

Unit Pencapaian & Penarafan

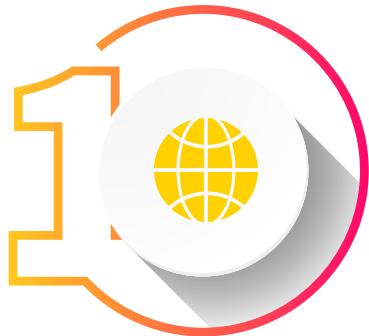




2020

Perancangan Unit-unit InQKA

Unit Komunikasi & Pengembangan Ilmu



KEBERHASILAN UTAMA

- Meningkatkan Visibility InQKA

PENUNJUK PRESTASI

- Jumlah Youtube Subscriber **Sasaran**
- 120 Subscriber

PENUNJUK PRESTASI

- Jumlah slot dalam Radio UFM **Sasaran**
- 120 Subscriber

PENUNJUK PRESTASI

- Tempoh Wikipedia InQKA **Sasaran**
- Januari 2020



KEBERHASILAN UTAMA

- Ejen Hebahan

PENUNJUK PRESTASI

- Bilangan program **Sasaran**
- 50 program

PENUNJUK PRESTASI

- Tempoh kemaskini laman web **Sasaran**
- 2 hari

PENUNJUK PRESTASI

- Bilangan eNewsletter **Sasaran**
- 2



KEBERHASILAN UTAMA

- Pengembangan Ilmu

PENUNJUK PRESTASI

- Jumlah peserta Hari Kualiti Sedunia **Sasaran**
- 50 peserta



2020

Perancangan Unit-unit InQKA

Unit Inovasi dan Penilaian Kecemerlangan (KIK)

5

KEBERHASILAN UTAMA

Jurnal Inovasi Malaysia (JURIM)•

PENUNJUK PRESTASI

Bilangan siri penerbitan JURIM•

Sasaran

2 Siri Penerbitan JURIM (Mei dan November)•

PENUNJUK PRESTASI

Bilangan Mesyuarat Editorial JURIM•

Sasaran

1 kali mesyuarat dengan kehadiran penuh•

Editorial JURIM - 10'orang

PENUNJUK PRESTASI

Bilangan Promosi JURIM setahun•

Sasaran

2 kali promosi JURIM setahun•

Promosi di media perdana cetak•

atau elektronik (IR 4.0), visibility national

level and international

Kolaborasi dengan rakan strategik•

seperti INTAN, MPC, MAMPU, MyIPO, SUK,

UA, Pusat Sifasi Malaysia dan lain-lain

(contoh aktiviti : seminar, pameran, klinik atau makmal)



4

KEBERHASILAN UTAMA

Portal SPKIK Mesra Pengguna•

PENUNJUK PRESTASI

Tempoh bagi penambahbaikan•
portal SPKIK mesra pengguna

SASARAN

Penambahbaikan portal SPKIK•
selewat-lewatnya Jun 2020

5

1

KEBERHASILAN UTAMA

Pengiktirafan KIK dan Inovasi KIK
UiTM Oleh Organisasi Luar Di Dalam
Negara

PENUNJUK PRESTASI

• Bilangan kumpulan mendapat Emas/Perak
untuk Konvensyen KIK UA dan TE MPC

SASARAN

• 4 KIK ke Konvensyen KIK UA

• 6 KIK ke Konvensyen TE MPC

2

KEBERHASILAN UTAMA

• Pengiktirafan KIK dan Inovasi KIK
UiTM Oleh Organisasi Luar Di Luar Negara

PENUNJUK PRESTASI

• Bilangan kumpulan IK ke ICQCC

SASARAN

• 1 kumpulan IK ke ICQCC

3

KEBERHASILAN UTAMA

• Pencapaian KIK UiTM diiktiraf
setaraf dengan organisasi luar

PENUNJUK PRESTASI

• Bilangan lawatan Penandaarasan ke
Industri yang mengamalkan Inovasi
Kreatif (20 peratus)

SASARAN

• 1 lawatan Penandaarasan ke Industri
yang mengamalkan Inovasi Kreatif
(20 peratus)



Unit Inovasi dan Penilaian Kecemerlangan (KIK)

9

KEBERHASILAN UTAMA

- Jaringan Masyarakat Setempat

PENUNJUK PRESTASI

- Bilangan projek CSR KIK

SASARAN

- 3 projek CSR KIK

6

KEBERHASILAN UTAMA

- Penghasilan Artikel JURIM*

PENUNJUK PRESTASI

- Bilangan artikel JURIM diterima*

SASARAN

- 16 artikel*



7

KEBERHASILAN UTAMA

- Semua Inovasi KIK Staf mendapat perlindungan harta intelek

PENUNJUK PRESTASI

- Bilangan permohonan perlindungan harta intelek bagi semua inovasi KIK UiTM yang dibentangkan dalam Konvensyen KIK UiTM telah dihantar ke RIBU

SASARAN

- 20 inovasi KIK

8

KEBERHASILAN UTAMA

- Pembangunan KIK UiTM 3.0

PENUNJUK PRESTASI

- Bilangan kehadiran peserta bengkel KIK UiTM 3.0

Sasaran

- 30 orang peserta bagi bengkel di bawah :
 - Bengkel KIK UiTM 3.0 :
 - Modul Pengendalian KIK UiTM 3.0
 - Modul Intervensi Projek KIK - Design Thinking
 - Modul Intervensi Projek KIK - BOS
 - Modul Teknik Pengembangan Projek KIK
 - Modul Dokumentasi Projek KIK
 - Modul Pembentangan Projek KIK
 - Modul Fasilitator KIK UiTM
 - Modul Penyelaras KIK UiTM
 - Modul TOT KIK UiTM 3.0
 - Bengkel Harta Intelek dan Hak Cipta UiTM

PENUNJUK PRESTASI

- Bilangan video MOOC Design Thinking

Sasaran

- 1 video MOOC Design Thinking dihasilkan

PENUNJUK PRESTASI

- Bilangan kehadiran ahli Mesyuarat JPKIK

Sasaran

- 40 orang

PENUNJUK PRESTASI

- Bilangan kehadiran ahli Mesyuarat Pakar Rujuk

Sasaran

- 16 orang

PENUNJUK PRESTASI

- Bilangan PTJ yang akan menyertai Konvensyen zon

Sasaran

- 40 KIK PTJ UiTM menyertai Konvensyen KIK Zon

PENUNJUK PRESTASI

- Bilangan produk inovasi yang dikomersilkan

Sasaran

- 1 produk inovasi



2020

Perancangan Unit-unit InQKA

Unit Inovasi dan Penilaian Kecemerlangan (AKNC)

1

KEBERHASILAN UTAMA

Mesyuarat Semakan Kriteria

PENUNJUK PRESTASI

Bilangan kriteria disemak

SASARAN

7 Kriteria

2

KEBERHASILAN UTAMA

Bengkel Template Database
Kriteria Berasaskan Templat
SETARA

PENUNJUK PRESTASI

Tempoh template siap dan
disahkan

SASARAN

Pertengahan Jun

3

KEBERHASILAN UTAMA

Latihan Penilaian

PENUNJUK PRESTASI

Bilangan peserta

SASARAN

60 orang

4

KEBERHASILAN UTAMA

Sistem Pemarkahan Penilaian

PENUNJUK PRESTASI

Tempoh sistem siap

SASARAN

Pertengahan Julai

5

KEBERHASILAN UTAMA

Penilaian Laporan AKNC

PENUNJUK PRESTASI

Bilangan laporan dinilai

SASARAN

45 laporan



2020

Perancangan Unit-unit InQKA

Unit Inovasi dan Penilaian Kecemerlangan (AKNC)

6

KEBERHASILAN UTAMA

Penilaian Jawatankuasa AKNC

PENUNJUK PRESTASI

Bilangan finalis AKNC

SASARAN

9 finalis

7

KEBERHASILAN UTAMA

Pembentangan Akhir AKNC

PENUNJUK PRESTASI

Bilangan kehadiran pemerhati

SASARAN

5 orang

8

KEBERHASILAN UTAMA

Penganugerahan AKNC

- i) Piala/Mock Cheque
- ii) Bayaran hadiah wang tunai

PENUNJUK PRESTASI

- i) Tempoh tempahan kepada vendor
- ii) Tempoh bayaran kepada pemenang

SASARAN

- i) 4 bulan sebelum penganugerahan
- ii) 14 hari selepas Hari Kemuncak Inovasi

9

KEBERHASILAN UTAMA

Taklimat dan Latihan Penyediaan Data mengikut Kriteria AKNC 3.0

PENUNJUK PRESTASI

Bilangan peserta mewakili setiap PTJ

SASARAN

180

10

KEBERHASILAN UTAMA

Penyediaan proposal permohonan geran penyelidikan

PENUNJUK PRESTASI

Nilai geran

SASARAN

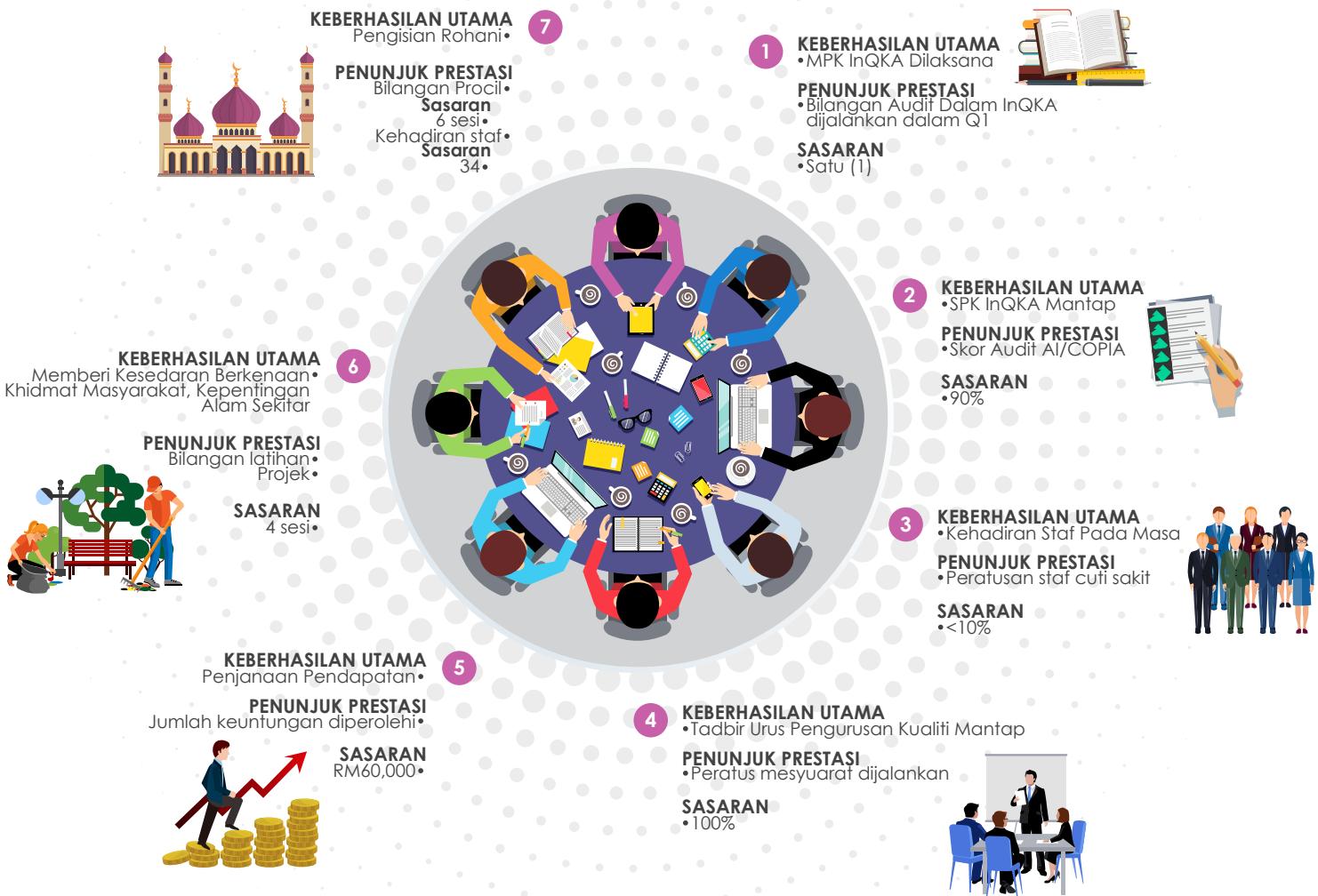
> 100,000.00



2020

Perancangan Unit-unit InQKA

Unit Pentadbiran

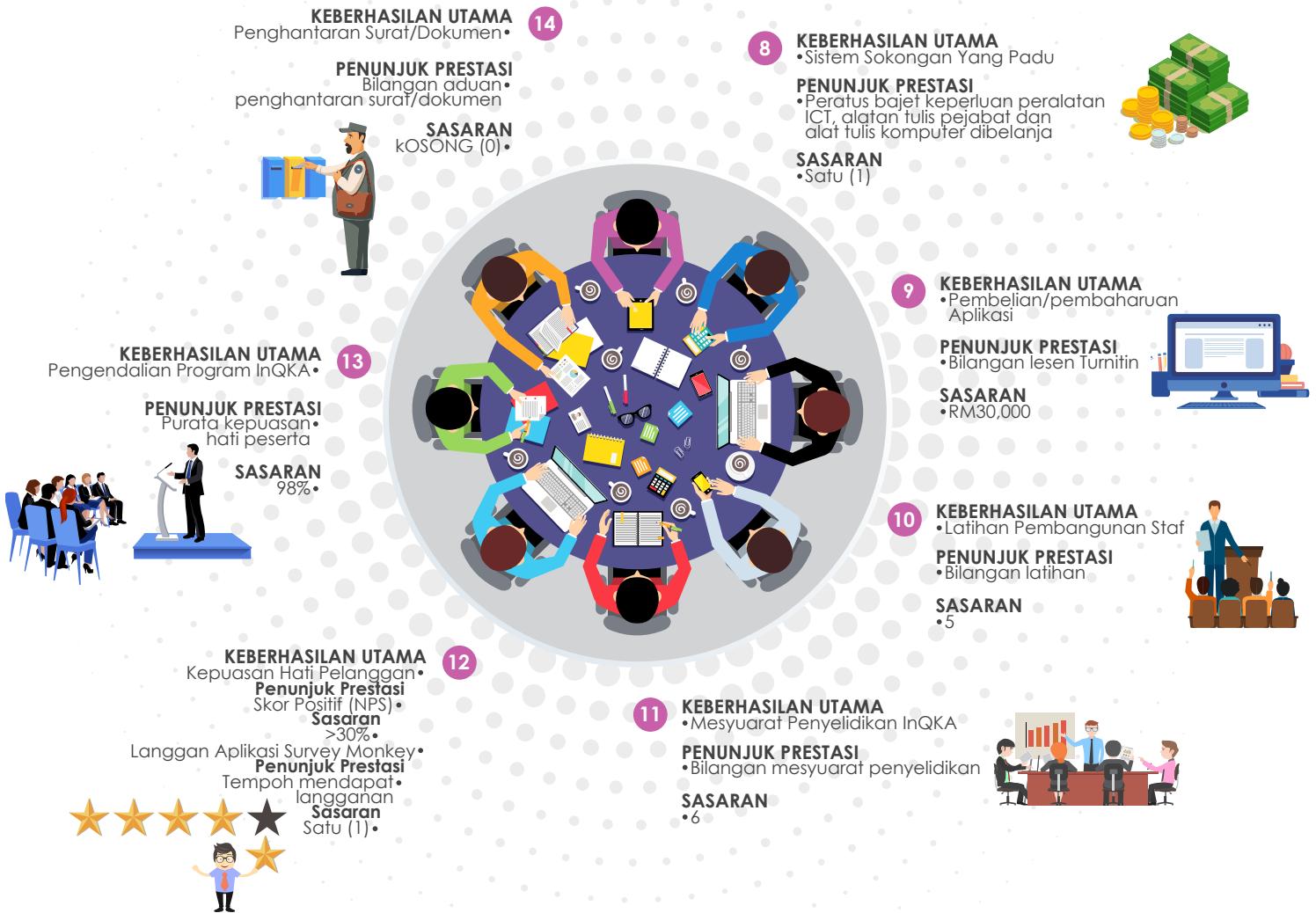




2020

Perancangan Unit-unit InQKA

Unit Pentadbiran





Unit Pentadbiran



KEBERHASILAN UTAMA
Penglibatan Pelajar Li•

21

PENUNJUK PRESTASI
Li pelajar grafik (1)-AD•
Li pelajar (2)-CS•

SASARAN
3•

KEBERHASILAN UTAMA
Mesyuarat JKIQU•

20



PENUNJUK PRESTASI
Bilangan Mesyuarat•

SASARAN
Satu (1)•



15 KEBERHASILAN UTAMA

- Bilangan PB Lewat

PENUNJUK PRESTASI

- <7

SASARAN

- 20



16 KEBERHASILAN UTAMA

- Permohonan Kenderaan Rasmi Untuk InQKA (Kereta)



PENUNJUK PRESTASI

- Penghantaran dokumen dan keperluan program

SASARAN

- Satu (1)



17 KEBERHASILAN UTAMA

- Mesyuarat Jabatan InQKA

PENUNJUK PRESTASI

- Bilangan minit mesyuarat yang difaiklan

SASARAN

- 10



18 KEBERHASILAN UTAMA

- Mesyuarat Pengurusan InQKA

PENUNJUK PRESTASI

- Bilangan minit mesyuarat yang difaiklan

SASARAN

- 16



2020

Perancangan Unit-unit InQKA

Unit Pentadbiran





Mekanisma Pemantauan dan Pelaksanaan

Bagi melaksanakan perancangan strategik InQKA, tatacara pelaksanaan dan pemantauan perancangan strategik telah dibentuk. Perkara-perkara berikut akan dipantau oleh Penolong Naib Canselor InQKA dan melalui laporan mingguan di Mesyuarat pengurusan InQKA (MPI) dan semakan pencapaian pada pertengahan tahun.

Sasaran setiap unit yang dicapai, dilapor, dipantau dan ia seterusnya terpaut secara langsung kepada staf yang terlibat menerusi SKT dan LNPT masing-masing. Dengan ini InQKA mengamalkan *Closing the Loop* bagi peringkat individu staf, unit dan jabatan serta turut akhirnya menyumbang kepada pencapaian KPI UiTM yang dipautkan kepada InQKA.





Rumusan

Perancangan Strategik InQKA 2020 adalah suatu usaha yang berterusan agar pencapaian visi dan misi UiTM terhasil dan mendokong 10 lonjakan Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pengajian Tinggi), Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM) dan Agenda Utama Universiti 1 UiTM, Multisistem.

Perancangan Strategik ini akan menjadi panduan untuk melaksanakan aktiviti-aktiviti tahunan InQKA yang boleh membawa kepada pencapaian Sasaran Petunjuk Prestasi (KPI) yang ditetapkan bagi setiap objektif. Perancangan dan penambahbaikan akan dilakukan untuk memastikan semua objektif dan KPI yang ditetapkan akan dapat dicapai dalam tempoh yang titetapkan.







INSTITUT KUALITI DAN PENGEMBANGAN ILMU (InQKA)

Blok A • Aras 5 • Bangunan Akademik 2 • Universiti Teknologi MARA • 40450 Shah Alam

Selangor • Malaysia

Tel : 603 5543 5702

Email : inqka@uitm.edu.my

<https://inqka.uitm.edu.my/main>

<https://www.facebook.com/inqka>

@inqkauitm

@inqkauitm