

# MODUL 3: **DOKUMENTASI DAN PENILAIAN PROJEK KIK HB**

OLEH  
HUSAINI AB RAZAB  
Ketua Pakar Rujuk  
KIK UiTM  
(UiTM CAWANGAN KELANTAN)

# OBJEKTIF TAKLIMAT

Memahami Konsep Pelaksanaan Projek KIK  
Horizon Baru

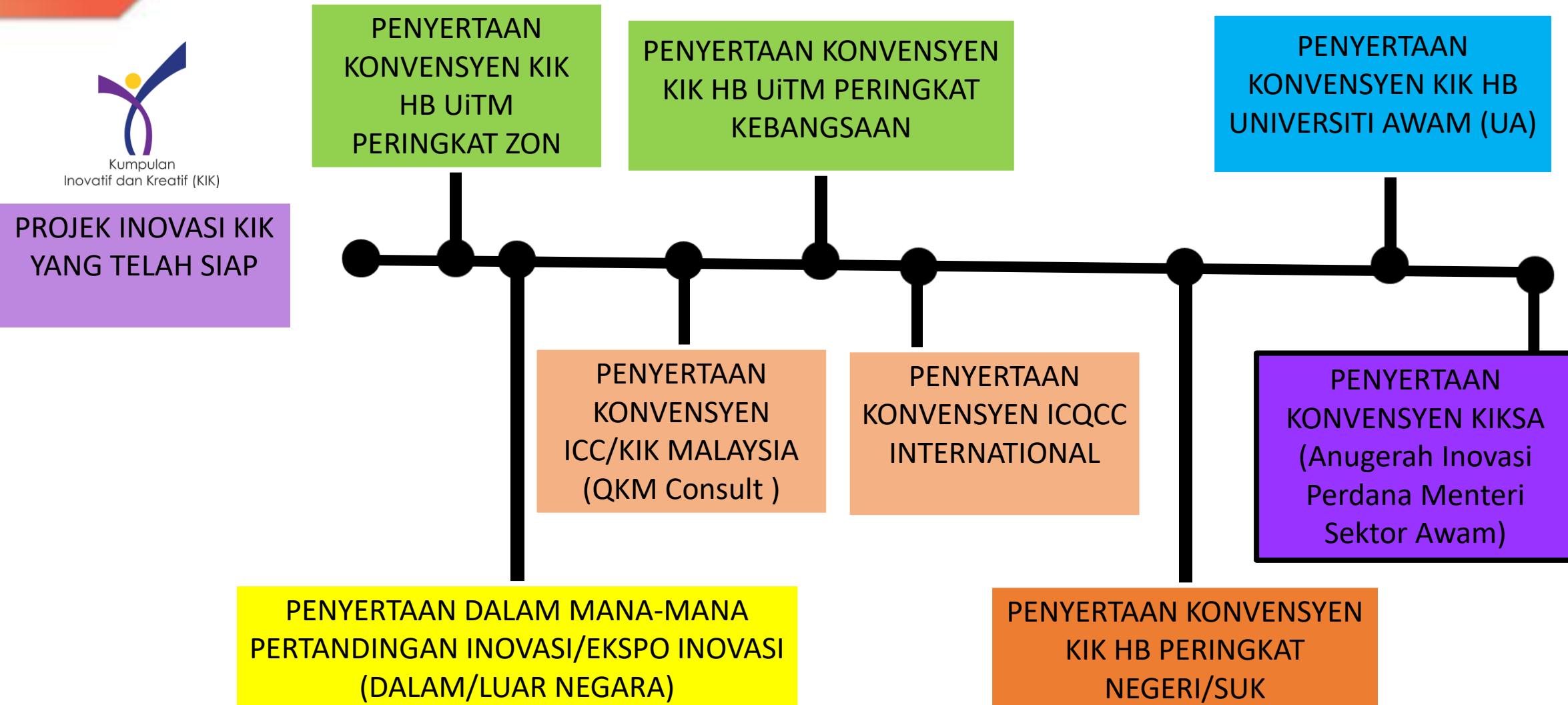
Dokumentasi Projek KIK Mengikut  
Keperluan Konvensyen KIK UiTM

Memahami Kriteria dan Kaedah Penilaian  
Konvensyen KIK UiTM

**JANGKAAN DI AKHIR PROGRAMINI PESERTA AKAN MEMAHAMI  
KAE DAH MELAKS ANAKAN & MEMBENTANGKAN PROJEK  
KIK BERDASARKAN KAE DAH HORIZON BARU (MAMPU)**



# LALUAN PENYERTAAN KIK HB 4.0 UiTM



# DOKUMENTASI PROJEK

## PENYEDIAAN LAPORAN

# DOKUMENTASI PROJEK



MENGIKUT PIAWAI  
MAMPU

Pembentangan &  
Syarat Konvensyen  
KIK

Kriteria Pemarkahan

# DOKUMENTASI PROJEK



## RINGKASAN EKSEKUTIF

Penerangan ringkas projek KIK yang dilaksanakan merangkumi bidang dan kategori inovasi, penjelasan keberhasilan (outcome) dan impak serta potensi pengembangan projek.

## PERINCIAN PROJEK

Menyediakan perincian projek beserta pembuktian berdasarkan kriteria seperti berikut:

- i. Latar belakang kumpulan;
- ii. Signifikan pemilihan projek;
- iii. Tindakan penyelesaian;
- iv. Keberhasilan Projek ‘outcome’)/impak projek; dan
- v. Potensi pengembangan projek

# APA PERLU ADA DALAM DOKUMENTASI PROJEK?

## (KANDUNGAN DOKUMENTASI)

1

### BORANG PENYERTAAN



2

**RINGKASAN  
EKSEKUTIF**  
(300 – 500 patah  
perkataan / tidak melebihi  
2 muka surat)

3

**PERINCIAN  
PROJEK**  
(3000 – 5000 patah  
perkataan / maksimum 15  
muka surat)



**Disokong oleh  
lampiran maksimum  
30 muka surat**

## FORMAT DOKUMENTASI PROJEK

### LAMPIRAN A1

#### 1.0 Ringkasan Eksekutif

Penerangan ringkas mengenai projek KIK yang mengandungi penjelasan berkaitan bidang dan kategori inovasi, pencapaian keberhasilan (outcome) dan impak serta potensi pengembangan projek.

#### 2.0 Perincian Projek

Perincian projek berserta pembuktian disediakan berdasarkan kriteria seperti berikut:

- i. Latar belakang kumpulan;
- ii. Signifikan pemilihan projek;
- iii. Tindakan penyelesaian;
- iv. Keberhasilan projek (outcome)/impak projek; dan
- v. Potensi pengembangan projek.

#### 3.0 Format Dokumentasi Projek

- i. Dokumen hendaklah disediakan dalam **Bahasa Melayu**;
- ii. Dokumen disediakan dengan menggunakan **huruf Arial**, saiz huruf yang digunakan adalah **12 poin**, **selang baris (line spacing) 1.15** dan teks ditaip **santak kiri dan kanan (justified)**;
- iii. Dokumen hendaklah mempunyai **senarai kandungan** dan **bilangan muka surat**;
- iv. Dokumen hendaklah disediakan secara **jilid sisir (comb-binding)**; dan
- v. **Bilangan maksimum muka surat bagi Ringkasan Eksekutif (1 muka surat), Perincian Projek (15 muka surat) dan Lampiran (30 muka surat).**
- vi. Sekretariat berhak **menolak penyertaan** dokumentasi yang **tidak mematuhi format dokumentasi projek**.

**CONTOH FORMAT/SYARAT  
KIKSA**

																																																																										
<b>BORANG PENYERTAAN</b> <b>KONVENSYEN KUMPULAN INOVATIF DAN KREATIF</b> <b>SEKTOR AWAM (KIKSA) TAHUN 2023</b>																																																																										
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">NAMA PROJEK:</td> <td style="width: 33%;">KIK PRIMER</td> <td style="width: 33%;">KIK HIBRID</td> </tr> <tr> <td>JENIS KUMPULAN:</td> <td>SOSIAL</td> <td>PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN</td> </tr> <tr> <td>BIDANG INOVASI:</td> <td>PENCIPTAAN</td> <td>PENAMBAHBAIKAN</td> </tr> <tr> <td>TARIKH MULA PROJEK:</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td>TARIKH PROJEK SIAP:</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="text-align: center;">LATAR BELAKANG KUMPULAN</td> </tr> <tr> <td>NAMA KUMPULAN:</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td>KIK KUMPULAN</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td>DUHKAN:</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td>AGENSI:</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td>ALAMAT JABATAN/AGENSI:</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td>NAMA KETUA KUMPULAN:</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td>NO. TELEFON PEJABAT:</td> <td colspan="2">NO. TELEFON BIMBIT:</td> </tr> <tr> <td>E-MEL RASMI:</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td>NAMA AHLI KUMPULAN</td> <td colspan="2">Senarai nama ahli kumpulan disertakan dalam lampiran berasingan.</td> </tr> <tr> <td colspan="3">Saya mengakui bahawa:</td> </tr> <tr> <td colspan="3"> <ol style="list-style-type: none"> <li>i. Projek yang dipertandingkan ini tidak pernah memenangi mana-mana pertandingan di peringkat kebangsaan atau setaraf atau lebih tinggi arjuran agensi dalam negara atau agensi luar negara pada tahun ini atau tahun-tahun sebelumnya; dan</li> <li>ii. Projek yang dipertandingkan ini tidak menggunakan peruntukan/dana/geran yang berkaitan penyelidikan dan pembangunan (R&amp;D).</li> </ol> </td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="text-align: center;">( _____ Tandatangan Ketua Kumpulan _____ )</td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="text-align: center;">Nama: _____</td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="text-align: center;">PERAKUAN KETUA SETIAUSAHA/SETIAUSAHA KERAJAAN NEGERI ATAU PENGURUS JAWATANKUASA PEMANDU INOVASI KEMENTERIAN/PEJABAT SETIAUSAHA KERAJAAN NEGERI</td> </tr> <tr> <td colspan="3">Saya dengan ini memperakui projek KIK ini untuk bertanding dalam Konvensyen Kumpulan Inovatif dan Kreatif Sektor Awam (KIKSA) Tahun 2023.</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Tandatangan:</td> <td>Ccp Jabatan:</td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="text-align: center;">Nama: Jawatan: Agensi:</td> </tr> <tr> <td colspan="3">Tarikh:</td> </tr> </table>			NAMA PROJEK:	KIK PRIMER	KIK HIBRID	JENIS KUMPULAN:	SOSIAL	PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN	BIDANG INOVASI:	PENCIPTAAN	PENAMBAHBAIKAN	TARIKH MULA PROJEK:			TARIKH PROJEK SIAP:			LATAR BELAKANG KUMPULAN			NAMA KUMPULAN:			KIK KUMPULAN			DUHKAN:			AGENSI:			ALAMAT JABATAN/AGENSI:			NAMA KETUA KUMPULAN:			NO. TELEFON PEJABAT:	NO. TELEFON BIMBIT:		E-MEL RASMI:			NAMA AHLI KUMPULAN	Senarai nama ahli kumpulan disertakan dalam lampiran berasingan.		Saya mengakui bahawa:			<ol style="list-style-type: none"> <li>i. Projek yang dipertandingkan ini tidak pernah memenangi mana-mana pertandingan di peringkat kebangsaan atau setaraf atau lebih tinggi arjuran agensi dalam negara atau agensi luar negara pada tahun ini atau tahun-tahun sebelumnya; dan</li> <li>ii. Projek yang dipertandingkan ini tidak menggunakan peruntukan/dana/geran yang berkaitan penyelidikan dan pembangunan (R&amp;D).</li> </ol>			( _____ Tandatangan Ketua Kumpulan _____ )			Nama: _____			PERAKUAN KETUA SETIAUSAHA/SETIAUSAHA KERAJAAN NEGERI ATAU PENGURUS JAWATANKUASA PEMANDU INOVASI KEMENTERIAN/PEJABAT SETIAUSAHA KERAJAAN NEGERI			Saya dengan ini memperakui projek KIK ini untuk bertanding dalam Konvensyen Kumpulan Inovatif dan Kreatif Sektor Awam (KIKSA) Tahun 2023.			Tandatangan:		Ccp Jabatan:	Nama: Jawatan: Agensi:			Tarikh:		
NAMA PROJEK:	KIK PRIMER	KIK HIBRID																																																																								
JENIS KUMPULAN:	SOSIAL	PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN																																																																								
BIDANG INOVASI:	PENCIPTAAN	PENAMBAHBAIKAN																																																																								
TARIKH MULA PROJEK:																																																																										
TARIKH PROJEK SIAP:																																																																										
LATAR BELAKANG KUMPULAN																																																																										
NAMA KUMPULAN:																																																																										
KIK KUMPULAN																																																																										
DUHKAN:																																																																										
AGENSI:																																																																										
ALAMAT JABATAN/AGENSI:																																																																										
NAMA KETUA KUMPULAN:																																																																										
NO. TELEFON PEJABAT:	NO. TELEFON BIMBIT:																																																																									
E-MEL RASMI:																																																																										
NAMA AHLI KUMPULAN	Senarai nama ahli kumpulan disertakan dalam lampiran berasingan.																																																																									
Saya mengakui bahawa:																																																																										
<ol style="list-style-type: none"> <li>i. Projek yang dipertandingkan ini tidak pernah memenangi mana-mana pertandingan di peringkat kebangsaan atau setaraf atau lebih tinggi arjuran agensi dalam negara atau agensi luar negara pada tahun ini atau tahun-tahun sebelumnya; dan</li> <li>ii. Projek yang dipertandingkan ini tidak menggunakan peruntukan/dana/geran yang berkaitan penyelidikan dan pembangunan (R&amp;D).</li> </ol>																																																																										
( _____ Tandatangan Ketua Kumpulan _____ )																																																																										
Nama: _____																																																																										
PERAKUAN KETUA SETIAUSAHA/SETIAUSAHA KERAJAAN NEGERI ATAU PENGURUS JAWATANKUASA PEMANDU INOVASI KEMENTERIAN/PEJABAT SETIAUSAHA KERAJAAN NEGERI																																																																										
Saya dengan ini memperakui projek KIK ini untuk bertanding dalam Konvensyen Kumpulan Inovatif dan Kreatif Sektor Awam (KIKSA) Tahun 2023.																																																																										
Tandatangan:		Ccp Jabatan:																																																																								
Nama: Jawatan: Agensi:																																																																										
Tarikh:																																																																										

**PERKARA**

**BORANG PENYERTAAN KIK**

**RINGKASAN PROJEK**

**1.0 LATAR BELAKANG PROJEK**

- 1.1 PENGLIBATAN PIHAK PENGURUSAN
- 1.2 LATAR BELAKANG KUMPULAN
- 1.3 SKOP PROJEK

MUKA S

1

**2.0 SIGNIFIKASI PEMILIHAN PROJEK**

- 2.1 KAITAN DENGAN FUNGSI UTAMA JABATAN
- 2.2 MEMENUHI KEHENDAK PELANGGAN
- 2.3 KAITAN DENGAN AGENDA NASIONAL
- 2.4 KAITAN DENGAN KEADAAN DAN EKOSISTEM SEMASA
- 2.5 KRITERIA PEMILIHAN PROJEK
- PENETAPAN SASARAN PROJEK

2

**3.0 TINDAKAN PENYELESAIAN**

- 3.1 PELAN TINDAKAN PENYELESAIAN
- 3.2 ANALISIS PENYELESAIAN (DEFINE)
- 3.3 CADANGAN PENYELESAIAN & PEMBUKTIAN (IDEATE)
- 3.4 PEMBANGUNAN PROTOTAIP & UJICUBA (PROTOTYPE & TEST)

10

**4.0 KEBERHASILAN PROJEK / OUTCOME & IMPAK**

- 4.1 MENGURANGKAN TEMPOH MASA BOMBA
- MENERIMA MAKLUMAT DARIPADA
- 4.2 PEMILIK RUMAH MENDAPAT MAKLUMAN AWAL JIKA KEBAKARAN BERLAKU
- 4.3 MEMBANTU MASYARAKAT MENGHADAPI SITUASI KEBAKARAN (PELANGGAN)
- 4.4 MENGURANGKAN KOS ALAT PENCEGAHAN KEBAKARAN (KOS)
- 4.5 NILAI TAMBAH PRODUK
- 4.6 PENCAPAIAN, IMPAK & PEMBUKTIAN
- 4.7 FAEDAH SAMPINGAN (LUAR JANGKA)

15

**5.0 POTENSI PENGEMBANGAN PROJEK**

- 5.1 TAHAP KETERSEDIAAN TEKNOLOGI & PENGKOMERSIALAN (REPLICATE)
- 5.2 REPLIKASI DALAM PKT (REPLICATE)
- 5.3 REPLIKASI AGENSI LUAR (REPLICATE)

LAMPIRAN

**ISI KANDUNGAN**

**PERKARA**

**RINGKASAN EKSEKUTIF**

**MUKA SURAT**

i

**1.0 PENGENALAN**

- 1.1 Latar belakang
- 1.2 Penglibatan pihak pengurusan

1

2

**2.0 SIGNIFIKASI PEMILIHAN PROJEK**

- 2.1 Kriteria pemilihan projek
- a. Kaitan dengan fungsi utama Jabatan
- b. Memenuhi kehendak pelanggan dan pemegang taruh
- c. Sejarah dengan agenda dan matlamat nasional
- d. Kaitan dengan keadaan dan ekosistem semasa
- 2.2 Kaedah pemilihan projek
- 2.3 Penyataan Sasaran Outcome Dan Impak

2

2

3

3

4

5

**3.0 TINDAKAN PENYELESAIAN**

- 3.1 Strategi Penyelesaian Kreatif
- 3.2 Penghasilan Prototaip dan Pengujian
- 3.3 Pelaksanaan Inovasi

5

7

11

**4.0 KEBERHASILAN PROJEK**

- 4.1 Pencapaian Outcome dan Pembuktian
- 4.2 Impak Projek dan Pembuktian

12

14

**5.0 POTENSI PENGEMBANGAN INOVASI**

- 5.1 Tahap Ketersediaan
- 5.2 Tahap Replikasi

15

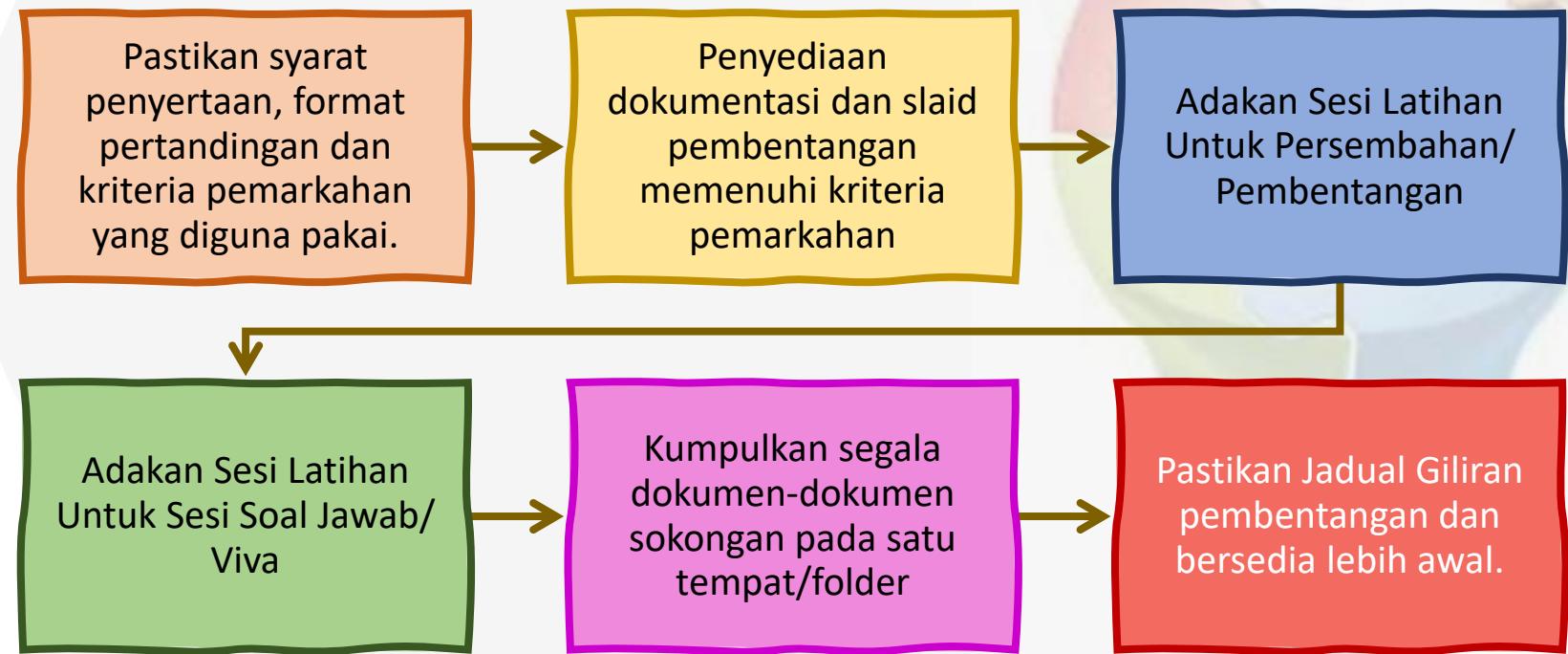
15

**6.0 KESIMPULAN**

15

CONTOH

# PERSEDIAN & PEMBENTANGAN DALAM KONVENTENSYEN KIK



# MASA PEMBENTANGAN PROJEK KIK DALAM KONVENTSYEN

1. Masa Persediaan : 5 minit
2. Masa Pembentangan : 15 minit / 20 minit
3. Sesi Soal Jawab : 10 minit / 20 minit
4. Pembentangan/Viva terbuka atau tertutup

\* tertakluk kepada pengajur  
(masa & bilangan penyertaan)

## PEMBANGUNAN PANEL PENILAI



Menjamin kualiti penilaian dan memenuhi standard yang ditetapkan.



Penentuan keberhasilan projek yang berimpak tinggi amat bergantung pada keupayaan serta kemampuan panel penilai menilai projek secara komprehensif.

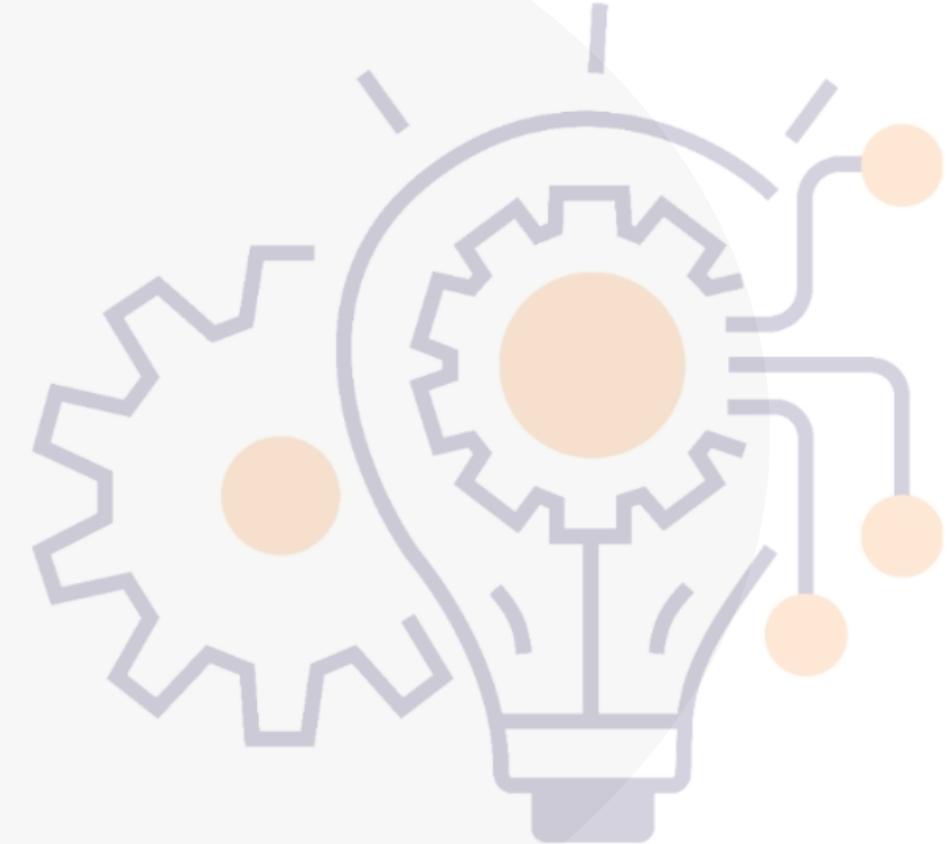
Juri bertauliah dan dilatih menerusi Kursus Penjurian yang di anjurkan oleh pihak INTAN

# **PENILAIAN PROJEK (DOKUMENTASI)**

## **KRITERIA PENILAIAN**

# MEKANISME PENILAIAN PROJEK KIK

Projek KIK perlu dinilai secara sistematis bagi memastikan projek yang dihasilkan **mempunyai impak serta bermanfaat kepada organisasi, pelanggan dan rakyat.**





**BORANG PEMARKAHAN  
PERTANDINGAN HORIZON BAHARU KIK PERKHIDMATAN AWAM**

TAJUK PROJEK:				
NAMA KUMPULAN:				
AGENSI / JABATAN:				
Arahan: Sila tanda (✓) pada ruang yang berkaitan.				
JENIS KUMPULAN :	PRIMER		HYBRID	
BIDANG INOVASI :	PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN		SOSIAL	
KATEGORI INOVASI :	PENCIPTAAN		PENAMBAHBAIKAN	
NAMA PANEL:				

Skala Likert				
1	2	3	4	5
Amat lemah	Lemah	Sederhana	Baik	Amat baik

ITEM	KRITERIA PEMILIHAN	SUB KRITERIA	WAJARAN	SKALA DIPILIH OLEH PANEL	MARKAH WAJARAN	CATATAN
1	Latar belakang kumpulan & Penglibatan pihak pengurusan [4]	a. Maklumat kumpulan (borang penyertaan) & Sokongan serta kelulusan pihak pengurusan tertinggi jabatan	4			
2	Signifikan Pemilihan projek [10]	a. Kaitan dengan fungsi utama jabatan/organisasi	1			
		b. Memenuhi kehendak pelanggan dan pemegang taruh (stakeholder)	2			
		c. Seajar dengan agenda dan matlamat nasional	2			
		d. Kaitan dengan keadaan dan ekosistem semasa	2			
		e. Kaedah pemilihan projek dan analisis	2			

		f.	Penyataan Sasaran Outcome dan Impak	1			
3	Tindakan penyelesaian [23]	a.	Strategi Penyelesaian kreatif termasuk aplikasi penggunaan tools	8			
		b.	Penghasilan dan Pengujian Prototaip	8			
		c.	Perakuan daripada pihak bertauliah/pihak berkuasa	3			
		d.	Pelaksanaan Inovasi	4			
KEBERHASILAN PROJEK							
4	4.1 Outcome projek [35]	a.	Pencapaian Outcome dan Pembuktian	25			
		b.	Faedah sampingan (luar jangka)	10	<b>53</b> <b>MARKAH</b>		
	4.2 Impak projek [18]	a.	Penilaian Impak dan Pembuktian	14			
		b.	Faedah sampingan (luar jangka)	4			
5	Potensi Pengembangan Inovasi [10]	a.	Tahap ketersediaan teknologi/ sistem/ proses	4			
		b.	Tahap Replikasi atau Pengkomersialan	6			
Jumlah				100	...../500		

**SKALA LIKERT**

1	2	3	4	5
Amat Lemah	Lemah	Sederhana	Baik	Amat Baik

# PERBANDINGAN KRITERIA PENILAIAN

Bil	KRITERIA MPC
I	Pengenalan (5)
II	Pemilihan & Definisi (15)
III	Analisis Peluang Penambahbaikan (25)
IV	Cadangan Kreatif & Inovatif dan Pelaksanaannya (20)
V	Pemantauan dan Penyeragaman (10)
VI	Pencapaian Dan Ciptaan Nilai (20)
VII	Persembahan (5)
	JUMLAH : 1000 MARKAH

Bil	KRITERIA KIK HB (MAMPU/INTAN)
I	Latar belakang kumpulan & Penglibatan pihak pengurusan (4)
II	Signifikan Pemilihan projek [10]
III	Tindakan penyelesaian [23]
IV	KEBERHASILAN PROJEK :
	4.1 Outcome projek [35]
	4.2 Impak projek [18]
V	Potensi Pengembangan Inovasi [10]
	JUMLAH : 500 MARKAH

SKALA                    1 - 10

SKALA                    1 - 5

# KRITERIA PEMARKAHAN

ITEM	KRITERIA PEMARKAHAN	SUB KRITERIA	WAJARAN
1	<b>Latar belakang kumpulan &amp; penglibatan pihak pengurusan [4]</b>	Maklumat Kumpulan (borang penyertaan) & sokongan serta kelulusan pihak pengurusan tertinggi jabatan	4

# KRITERIA PEMARKAHAN / PERINCIAN DOKUMENTASI

1 (a) : Latar belakang kumpulan & penglibatan pihak pengurusan

4

- Penubuhan Kumpulan dan kriteria pemilihan ahli dinyatakan
- Penglibatan pengurusan/sokongan pengurusan dalam pelbagai aspek dinyatakan seperti kelulusan penubuhan Kumpulan, melaksanakan projek/ujicuba, kelulusan penyeragaman, serta kebenaran menyertai konvensyen/pertandingan

# KRITERIA PEMARKAHAN

ITEM	KRITERIA PEMARKAHAN	SUB KRITERIA	WAJARAN
2	<b>Signifikan</b> <b>Pemilihan projek</b> <b>(Wajaran markah [10])</b>	a) Kaitan dengan fungsi utama jabatan/ organisasi b) Memenuhi kehendak pelanggan dan pemegang taruh(slakeholder) c) Sejajar dengan agenda dan matlamat nasional d) Kaitan dengan keadaan dan ekosistem semasa e) Kaedah pemilihan projek dan analisis f) Penyataan Sasaran Outcome dan Impak	1 2 2 2 2 1

# KRITERIA PEMARKAHAN / PERINCIAN DOKUMENTASI

2 (a) : Kaitan dengan fungsi utama jabatan/  
organisasi

1

- Projek dikaitkan kepentingannya dengan **fungsi organisasi**, contohnya seperti projek dikaitkan dengan **visi dan misi organisasi**.
- Perkaitan projek dengan **fungsi organisasi** diterangkan dengan **jelas**.
- Visi dan misi organisasi disertakan sebagai **pembuktian**

## KRITERIA PEMARKAHAN / PERINCIAN DOKUMENTASI

2 (b) : Memenuhi kehendak pelanggan dan pemegang taruh(stakeholder)

2

- Projek dikaitkan kepentingannya dengan **piagam pelanggan** dan kehendak **stakeholder**.
- Perkaitan projek dengan piagam dan stakeholder **diterangkan dengan jelas**.
- Piagam Pelanggan/ penyertaan stakeholder disertakan sebagai **pembuktian**

# KRITERIA PEMARKAHAN / PERINCIAN DOKUMENTASI

## 2 (c) : Sejajar Dengan Matlamat Dan Agenda Nasional

2

- Projek dikaitkan kepentingannya dengan **agenda nasional dan matlamat nasional**. Contohnya seperti projek dikaitkan dengan mana-mana dasar semasa kerajaan atau dasar dibawah kementerian/ negeri.
- Perkaitan projek dengan **agenda nasional dan matlamat nasional diterangkan dengan jelas**.
- Dokumen agenda nasional dan maflamat nasional (nama dokumen/muka surat yang berkaitan) disertakan sebagai **pembuktian**.

## KRITERIA PEMARKAHAN / PERINCIAN DOKUMENTASI

2 (d) : Kaitan dengan keadaan dan eko system semasa 2

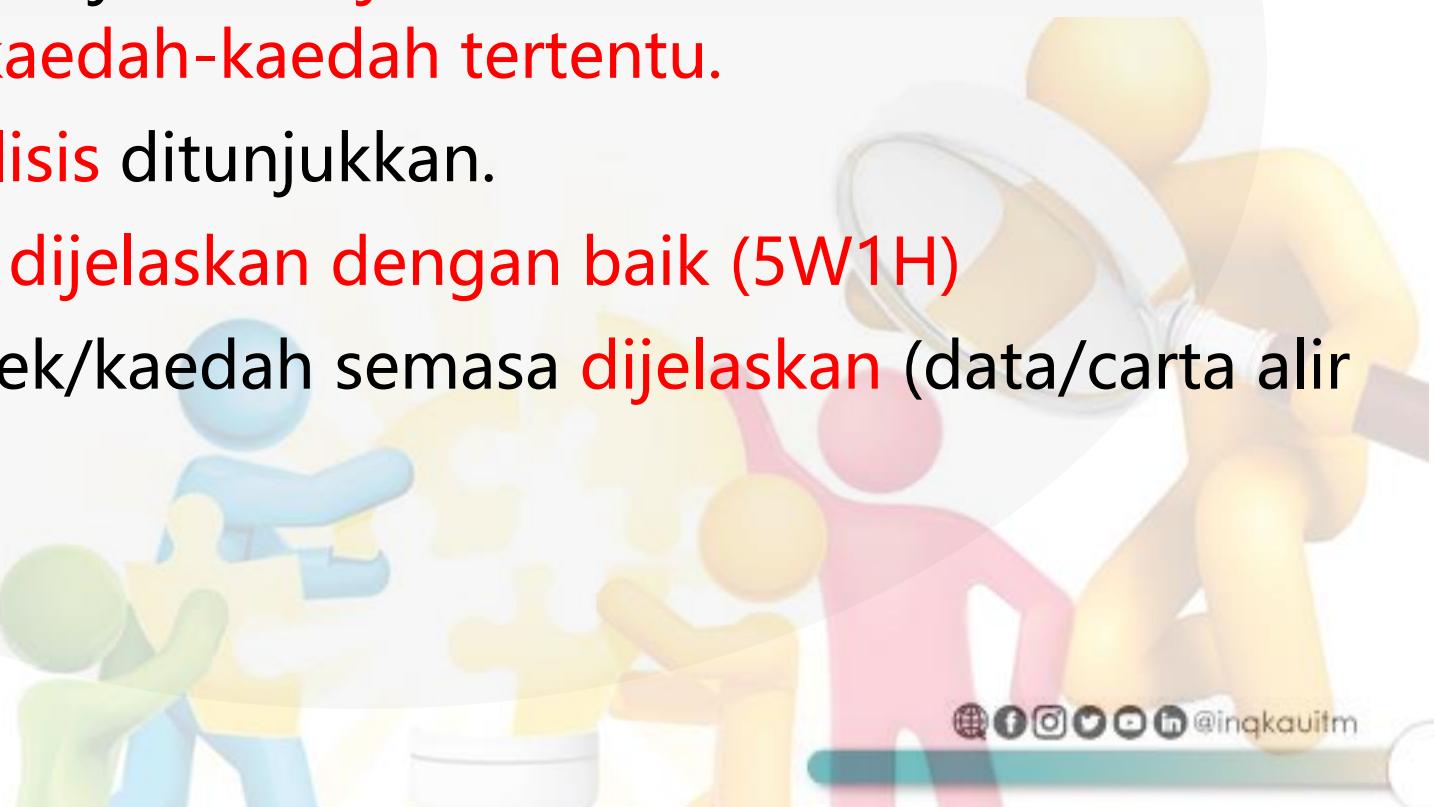
- Projek dikaitkan kepentingannya dengan **keadaan dan eko system semasa** (contohnya dikaitkan dengan mana-mana isu/masalah/agenda/ekspektasi/keperluan setempat).
- Perkaitan projek dengan **keadaan dan ekosistem semasa diterangkan dengan jelas.**
- Apa-apa dokumen yang berkaitan disertakan sebagai **pembuktian.**

# KRITERIA PEMARKAHAN / PERINCIAN DOKUMENTASI

2 (e) : Kaedah pemilihan projek dan analisis

2

- Kaedah pemilihan projek **ditunjukkan sama ada melalui data-data atau melalui kaedah-kaedah tertentu.**
- Data-data dan analisis **ditunjukkan.**
- Projek yang dipilih **dijelaskan dengan baik (5W1H)**
- Latarbelakang projek/kaedah semasa **dijelaskan (data/carta alir semasa)**



# KRITERIA PEMARKAHAN / PERINCIAN DOKUMENATASI

2 (f) : Penyataan Sasaran Outcome Dan Impak

1

- Penyataan sasaran outcome dan impak **dinyatakan dengan penerangan yang jelas.**
- Jangkaan outcome dan impak **dinyatakan bersama asas penentuannya (Benchmark) dan data awal.**

# KRITERIA PEMARKAHAN

ITEM	KRITERIA PEMARKAHAN	SUB KRITERIA	WAJARAN
3	Tindakan Penyelesaian[23]	a) Strategi Penyelesaian kreatif termasuk aplikasi penggunaan tools b) Penghasilan Dan Pengujian Prototaip c) Perakuan Daripada Pihak bertauliah/ pihak berkuasa d) Pelaksanaan Inovasi	8 8 3 4

# KRITERIA PEMARKAHAN / PERINCIAN DOKUMENTASI

3 (a) : Strategi Penyelesaian kreatif termasuk aplikasi penggunaan tools

8

- Strategi pelaksanaan (**Carta Perbatuan/Time line/Rajah Arrow/ lain-lain bentuk pelan pelaksanaan**) ditunjukkan iaitu kaedah perancangan, penghasilan projek dan tempoh penghasilan projek ditunjukkan daripada bermulanya kelulusan sehingga pelaksanaan dan sebaik-baiknya dalam bentuk jadual/carta.
- Kaedah penyelesaian (**Design Thinking/PDCA/Blue Ocean Strategi**) dinyatakan dan setiap langkah proses penghasilan projek dijelaskan dengan ringkas dan padat.
- Pembuktian ditunjukkan dalam bentuk ringkasan rajah/diagram /gambar.

# ALAT-ALAT QC YANG POPULAR @ BIASA DIGUNAKAN

BIL	ALAT	KEGUNAAN
1	Kertas Semak	Memudahkan proses pengumpulan data agar lebih sistematik, betul dan mudah difahami.
2	Graf dan Carta	Memberi gambaran yang jelas dalam Proses interpretasi data Dan Memudahkan data difahami.
3	Histogram	Menunjukkan taburan kekerapan bagi sesuatu data
4	Gambarajah Pareto	Memperjelaskan kepentingan sesuatu item mengikut susunan kekerapan berlaku
5	Matrik Analisa Data	Untuk menjelaskan masalah berdasarkan pemikiran menerusi pelbagai dimensi/aspek
6	Gambarajah Sebab & Akibat	Menerangkan sebab-sebab kemungkinan berlakunya masalah

# ALAT-ALAT QC YANG POPULAR @ BIASA DIGUNAKAN

BIL	ALAT	KEGUNAAN
7	Control Charts	Untuk mengenalpasti sesuatu proses itu sama ada stabil atau tidak
8	Relation Diagram /Rajah Hubung Kait	Untuk menjelaskan sesuatu masalah berdasarkan Hubungkait yang logik ( Punca dan Akibat Sesuatu Masalah)
9	Gambarajah Pokok:	Untuk mencari secara sistematik cara terbaik untuk mencapai objektif dan melaksanakan cadangan penyelesaian
10	Gambarajah Sebaran	Menerangkan hubung kait, korelasi antara dua pembolehubah
11	Carta Kawalan	Menentukan samada proses pengeluaran berada didalam kawalan atau tidak

# KRITERIA PEMARKAHAN / PERINCIAN DOKUMENATASI

3 (b) : Penghasilan Dan Pengujian Prototaip

8

- Kaedah Penghasilan Projek diterangkan
- Proses Pengujian Prototaip **diterangkan dan dijelaskan**
- Penerangan yang jelas dan disertakan dengan **pembuktian pencapaian/hasil**

## KRITERIA PEMARKAHAN / PERINCIAN DOKUMENATASI

3 (c) : Perakuan daripada pihak bertauliah/pihak berkuasa | 3

- Perakuan dinyatakan dengan jelas **oleh pihak berkaitan**
- Perakuan yang **tepat dan relevan** serta berkaitan
- **Bukti** yang lengkap, diyakini serta mudah dirujuk

# KRITERIA PEMARKAHAN / PERINCIAN DOKUMENTASI

3 (d) : Pelaksanaan Inovasi

4

- Pelaksanaan inovasi (penyeragaman) iaitu mengenai **penggunaan projek Inovasi dalam organisasi** dinyatakan dengan jelas.
- **Pembuktian** ( gambar/surat/SOP/ Pekeliling/ Minit mesyuarat dan lain-lain) dinyatakan/ dikemukakan
- **Persembahan** kepada Pihak Pengurusan
- **Arahan Penyeragaman** daripada Pihak Pengurusan
- Taklimat / Latihan kepada Pengguna (staf)
- Pemasangan & Penggunaan Inovasi

# KRITERIA PEMARKAHAN

ITEM	KRITERIA PEMARKAHAN	SUB KRITERIA	WAJARAN
4	Keberhasilan Projek[53])	4.1 Outcome Projek: a) Pencapaian Outcome dan Pembuktian b) Faedah sampingan (luar jangka)  4.2 Impak Projek: a) Penilaian Impak Dan pembuktian b) Faedah sampingan (luar jangka)	35  18

# KRITERIA PEMARKAHAN / PERINCIAN DOKUMENTASI

## 4.1 Outcome Projek [35]:

a) Pencapaian Outcome dan Pembuktian

25

b) Faedah sampingan (luar jangka)

10

- **Pencapaian outcome** beserta pembuktian. (pengiraan sebelum dan selepas boleh ditunjukkan).
- Pencapaian outcome sebenar hendaklah didokumenkan dengan terperinci dan padat serta **disokong dengan data rasmi** yang sahih yang diperolehi melalui kajian, laporan kewangan, laporan tahunan, kenyataan akhbar, rekod dan sebagainya.
- Maklumat boleh dinyatakan dalam bentuk jadual/rajah sama ada dalam dokumen atau lampiran.
- **Pengesahan** outcome beserta pembuktian.
- Faedah diluar jangkaan ditunjukkan beserta pembuktian dan pengesahan.

# KRITERIA PEMARKAHAN / PERINCIAN DOKUMENTASI

## 4.2 Impak Projek [18]:

a) Penilaian Impak Dan pembuktian

14

b) Faedah sampingan (luar jangka)

4

- Pencapaian Impak beserta pembuktian menerusi carta, tools, keratan akhbar, kajian dan lain-lain
- Pengesahan impak beserta pembuktian seperti surat, akuan/testimoni, kertan akhbar, pengesahan dan lain-lain.
- Impak luar jangka dinyatakan dan dibuktikan serta disahkan

**Contoh Outcome:** Penjimatan masa, penjimatan kos, penjimatan guna tenaga/sumber manusia, peningkatan produktiviti, peningkatan hasil, peningkatan keupasan pelanggan

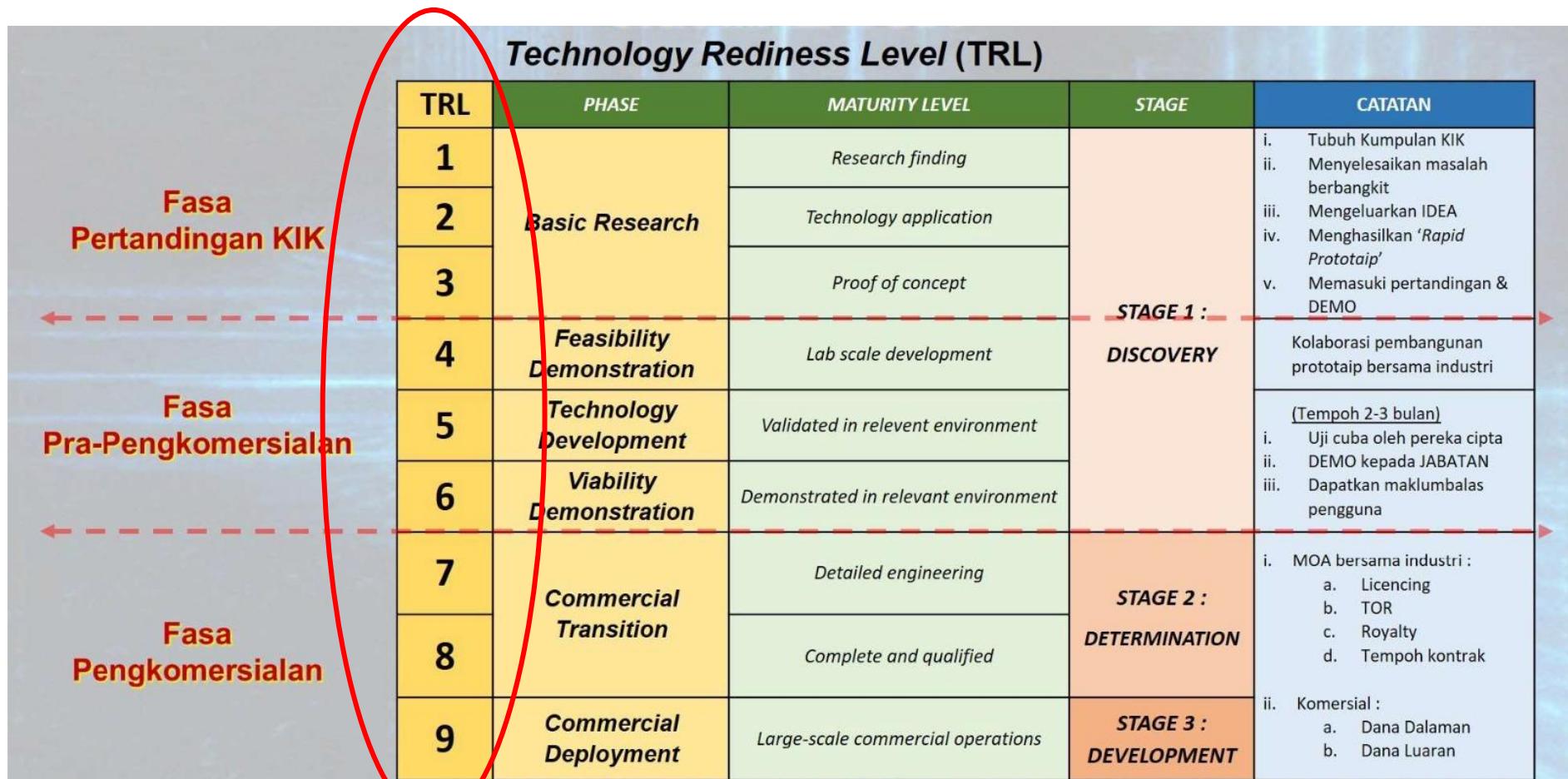
**Contoh Impak:** Peningkatan tahap kesihatan, peningkatan taraf kehidupan, Peningkatan tahap keselamatan, Peningkatan taraf ekonomi/Pendidikan.imej/organisasi, keyakinan dan kepercayaan pelanggan

# KRITERIA PEMARKAHAN

ITEM	KRITERIA PEMARKAHAN	SUB KRITERIA	WAJARAN
5	<b>Potensi Pengembangan Inovasi[10]</b>	a) Tahap ketersediaan teknologi/sistem/proses	4
		b) Tahap replikasi atau pengkomersialan	6

- Penerangan mengenai tahap kesediaan yang kukuh serta pembuktian telah mencapai ‘full design’ dengan kata lain **projek telah siap dan sedia diguna pakai** setelah melalui proses yang sepatutnya dan dipantau pelaksanaanya.
- **Diguna pakai di tempat lain** melalui proses promosi, pameran, pendaftaran harta intelek serta ada pihak yang berminat untuk menggunakan atau membeli

# Inovasi Yang Dihasilkan Berada Di Tahap Mana?



## Tahap Replikasi Atau Pengkomersilan

- Permohonan Harta Intelek (Hakcipta)
- Aktiviti-aktiviti promosi / memperkenalkan inovasi kepada pihak luar
- Surat persetujuan replikasi daripada agensi Kerajaan yang lain
- Surat tunjuk minat daripada mana-mana syarikat/agensi
- Data Pulangan Atas Pelaburan (RoI)

# PERKARA MEMBERI IMPAK KEJAYAAN PROJEK

- 
- 1** QC STORY MENGIKUT URUTAN
  - 2** ANALISA DAN PERSEMBAHAN DATA
  - 3** FORMAT DUKUMENTASI & MENEPATI SKEMA PENILAIAN
  - 4** FORMAT PEMBENTANGAN
  - 5** PENGGUNAAN METOD DAN TOOLS YANG BETUL
  - 6** BERTANGGUNGJAWAB DENGAN PROJEK@DOKUMEN

# 1. MENJAWAB KERAGUAN JURI / PIHAK LUAR

KRITERIA	HURAIAN	TINDAKAN PEMBUKTIAN
<b>Kreatif dan Inovatif</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keunikan idea dan ciptaan baharu memberi manfaat kepada organisasi dan pelanggan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Surat / dokumen akuan pencarian, model / alat prototaip</li> <li>Pendaftaran / Pengesahan</li> </ul>
<b>Impak Positif yang tinggi dan menyeluruh</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organisasi – peningkatan kecekapan</li> <li>Pelanggan – menepati standard perkhidmatan</li> <li>Masyarakat – memenuhi keperluan masyarakat</li> <li>Projek – berjaya dilaksana dalam tempoh singkat/mengikut ketetapan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Surat / dokumen akuan</li> <li>Penghargaan dan pengiktirafan</li> <li>Keratan akhbar / media sosial</li> <li>Video / berita</li> <li>Gambar</li> <li>Data Pengesahan</li> </ul>
<b>Pulangan nilai terbaik</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penjimatan kos</li> <li>Penjanaan pendapatan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Surat / dokumen pengesahan</li> <li>Data Pengesahan</li> </ul>
<b>Replikasi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projek berjaya diadaptasi mengikut keperluan jabatan dan pelanggan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Surat / dokumen pengesahan dan penyeragaman</li> <li>Gambar Penggunaan Produk Inovasi di Tempat Lain</li> </ul>
<b>Pengkomersialan</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penciptaan dan kebolehpasaran</li> <li>Projek berdaya saing dan menjana pendapatan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dokumen pendaftaran harta intelek<sup>40</sup></li> <li>Bukti hasil jualan / Pendapatan</li> </ul>

## 2. MEMANTAPKAN DOKUMENTASI

BIL	PERKARA	TINDAKAN PEMANTAPAN
1	GANT CHART	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. SELARI DAN BERTEPATAN DENGAN PENGENDALIAN PROJEK ( TARIKH DAN KENYATAAN )</li> <li>2. TIADA PERTINDIHAN GERAK KERJA YANG TIDAK MUNASABAH</li> <li>3. KEGEMARAN/ 'FOKUS POINT' JURI</li> </ol>
2.	SETIAP RAJAH, JADUAL, CARTA	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. DINYATAKAN SUMBER</li> <li>2. DINYATAKAN RUJUKAN</li> <li>3. ADA PETUNJUK</li> <li>4. MENEPATI MAKSUD / TUJUAN</li> </ol>
3.	SETIAP DATA & KENYATAAN	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. DISAHKAN</li> <li>2. DIBUKTIKAN (SURAT/ TESTIMONI/ VIDEO/ DATA)</li> <li>3. DINYATAKAN SUMBER</li> </ol>
4	OUTCOME DAN IMPAK	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. DIBANDINGKAN DENGAN SASARAN, DIBUKTIKAN DAN DISAHKAN</li> <li>2. DIKAITKAN DENGAN FUNGSI ORGANISASI, KEHENDAK PELANGGAN, PEMEGANG TARUH DAN EKOSISTEM SEMASA (DIBUKTIKAN DAN DISAHKAN)</li> <li>3. IMPAK DAN KEBERHASILAN BOLEH DIBUKTIKAN MENERUSI CARTA, TOOLS, KERATAN AKHBAR, KAJIAN</li> </ol>

## 2. MEMANTAPKAN DOKUMENTASI

...samb

BIL	PERKARA	TINDAKAN PEMANTAPAN
5	SLAID YANG MENARIK	<ol style="list-style-type: none"> <li>PENGGUNAAN WARNA</li> <li>SAIZ FONT</li> <li>MEMANFAATKAN RUANG</li> <li>MENARIK DAN MENJELASKAN MAKSUD</li> </ol>
6	DOKUMENTASI PROJEK	<ol style="list-style-type: none"> <li>MENGIKUT SYARAT PENGANJUR ( KIK IPT ) MENGGUNAKAN FORMAT KIK HORIZON BARU (KIK HB) MAMPU)</li> <li>15 MUKA SURAT TIDAK TERMASUK BORANG 彭YERTAAN DAN RINGKASAN EKSEKUTIF SERTA DAFTAR KANDUNGAN.</li> <li>ADA DOKUMEN SOKONGAN/LAMPIRAN ( 30 MUKA SURAT)</li> </ol>

# PERHATIAN DAN PERINGATAN

- ✓ Pastikan Melaksanakan Projek KIK Berdasarkan Garis Panduan Berkaitan
- ✓ Mengenalpasti dan mematuhi syarat penyertaan konvensyen **berpandukan kepada kriteria yang telah ditetapkan**
- ✓ Dapatkan khidmat nasihat daripada **pihak yang pakar dan berkelayakan.**
- ✓ Sertailah dan tambahlah ilmu anda melalui pengalaman menyertai pelbagai kursus dan konvensyen.

# PENGHARGAAN



Penolong Naib Canselor Institut Kualiti Dan Pengembangan Ilmu (InQKA), UiTM  
Unit Pengurusan Kualiti, Inovasi dan Kecemerlangan Operasi (PKIKO) InQKA UiTM

Pakar Rujuk KIK UiTM

Penyelaras, Fasilitator, Ketua & Ahli KIK UiTM

# TERIMA KASIH

**Institut Kualiti dan Pengembangan Ilmu  
(InQKA)**

Aras 5, Kompleks Al-Farabi,  
Universiti Teknologi MARA (UiTM)  
40450 Shah Alam, Selangor  
MALAYSIA



# QC STORY : PROSES & TOOLS - PDCA

QC STORY	PROSES PDCA (UiTM)	ALAT / TEKNIK ANALISIS (antara contoh)
Pemilihan Projek	<p>1. Tetapkan Tema → 2. Kenalpastikan Projek → 3. Pilih Projek → 4. Jelaskan Projek</p>	Sumbangsaran, Rajah Matriks, Fakta & Data, Carta & Graf, Analisis 5W1H, Rajah Pareto
Penjelasan Projek	<p>5. Tetapkan Objektif Projek ← 6. Tetapkan Sasaran Projek ← 7. Analisis Proses</p>	Rajah Ishikawa, Rajah Sebab Akibat, Carta & Graf
Analisis Peluang Penambahbaikan	<p>8. Analisis Sebab Akibat → 9. Jelaskan Punca Paling Mungkin</p>	Rajah Pokok, Jadual Pro & Kon
Cadangan Penyelesaian	<p>10. Cadangan Penyelesaian ← 11. Analisis Cadangan Penyelesaian ← 12. Persembahan Pengurusan ← 13. Merancang Pelaksanaan</p>	Lembaran Semakan, Carta Dan Data, Carta/Jadual Analisis, Carta kawalan, Carta Pareto
Pelaksanaan Cadangan Penyelesaian	<p>14. Ujicuba Cadangan Penyelesaian → 15. Semak pencapaian Ujicuba → 16. Penambahbaikan</p>	Carta & Data, Surat & Pengesahan, Analisis Kos
Penyeragaman & Pemantauan	<p>17. Pantau Hasil Projek ← 18. Nilai Hasil Projek ← 19. Pinda SOP ← 20. Seragamkan Hasil Projek</p>	Surat pengesahan,
Pengembangan Inovasi	21. Replikasi/Komersialkan	

# QC STORY : PROSES & TOOLS - DT

<b>QC STORY</b>	<b>PROSES DESIGN THINKING</b>	<b>ALAT / TEKNIK ANALISIS ( antara contoh )</b>
Pemilihan Projek	EMPATI	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Profail Pesona</li> <li>▪ Peta Empati</li> </ul>
Penjelasan Projek	DEFINE (Takrifan)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kanvas Pengalaman Pesona</li> <li>▪ Kanvas Pancing</li> <li>▪ Kanvas Rintihan Pesona</li> <li>▪ Kanvas POV</li> </ul>
Analisis Peluang Penambahbaikan	IDEATE (Penjanaan Idea)	<p>Kanvas Scamper  Matrik QaDIM  Matriks Kluster Idea Perkasa  Kanvas Tawaran Nilai  Kanvas Inovasi</p>
Cadangan Penyelesaian	PROTOTYPE	Grid Maklumbalas Pesona
Pelaksanaan Cadangan Penyelesaian	TEST (Pengujian)	Lembaran Semakan, Carta Dan Data, Carta/Jadual Analisis, Carta kawalan
Penyeragaman & Pemantauan	IMPLEMENT (Pelaksanaan )	Carta & Data, Surat & Pengesahan, Analisis Kos
Pengembangan Inovasi		

# QC STORY : PROSES & TOOLS - BOS

QC STORY	PROSES BOS	BO Shift	ALAT / TEKNIK ANALISIS ( antara contoh )
Pemilihan Projek	Kesedaran Visual	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Memilih Projek</li> <li>▪ Memahami Prestasi Semasa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ PMS Maps</li> <li>▪ As-Is Strategy Canvas</li> </ul>
Penjelasan Projek			
Analisis Peluang Penambahbaikan	Penerokaan Visual	Membentuk Peluang Baharu	Buyers Utility Map Tree Tiers Non Customers
Cadangan Penyelesaian	Penciptaan Strategi Visual	Mencipta Inovasi Nilai	Six Paths Analysis For Action Framework
Pelaksanaan Cadangan Penyelesaian			ERRC Ujicuba T0-Be Strategy Canvas
Penyeragaman & Pemantauan	Komunikasi Visual	Bertindak	Blue Ocean Fair Blue Ocean Initiative
Pengembangan Inovasi			Launching Blue Ocean Initiative